

**长沙血液中心**  
**2023 年部门预算公开**

# 目 录

## **第一部分 2023 年部门预算说明**

- 一、部门基本概况
- 二、部门预算单位构成
- 三、部门收支总体情况
- 四、一般公共预算拨款支出
- 五、政府性基金预算支出
- 六、其他重要事项的情况说明
- 七、名词解释

## **第二部分 2023 年部门预算表**

- 1、部门收支总表
- 2、部门收入总表
- 3、部门支出总表
- 4、财政拨款收支总表
- 5、一般公共预算支出表
- 6、一般公共预算基本支出表
- 7、一般公共预算“三公”经费支出表
- 8、政府性基金预算支出表
- 9、项目支出绩效目标表
- 10、部门整体支出绩效目标表

注：以上部门预算报表中，空表表示本部门无相关收支情况

# 第一部分 部门预算公开说明

## 一、部门基本概况

### (1) 职能职责

长沙血液中心始建于 1958 年（原名长沙市中心血库），2000 年经原卫生部批准更名为长沙血液中心。血液中心为集血液采集、检测（含核酸检测）、制备、供应，疑难血型鉴定及科研、教学于一体的公益性卫生事业单位。

### (2) 机构设置

2014 年经长沙市机构编制委员会（长编办发〔2014〕44 号）批复，血液中心事业编制 129 人，其中：管理人员 15 名、专业技术人员 114 名。截止 2022 年 12 月，在岗编制内人员 124 人，在编率 96.12%。2017 年经长沙市机构编制委员会（长编办发〔2017〕71 号）批复，聘用编外合同制人员 182 人，截止 2022 年 12 月聘用人数 180 人。2019 年经中共长沙市委机构编制委员会（长编办发〔2019〕249 号）批复，内设机构 8 个：党委办公室、办公室、宣传科、人事科、财务科、总务科、质量管理科、科教信息科。

## 二、部门预算单位构成

长沙血液中心部门只有本级，没有其他二级预算单位，因

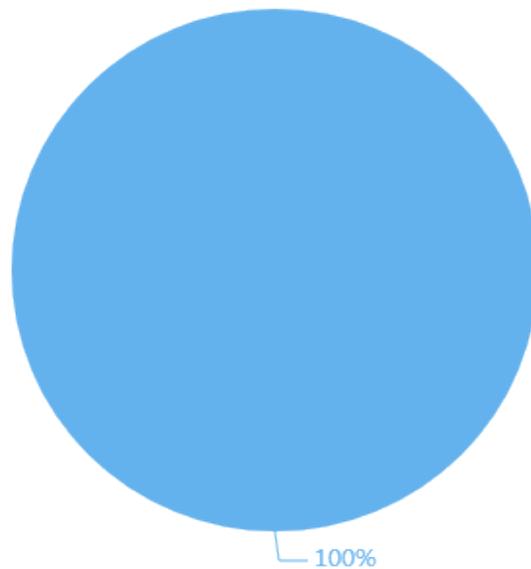
此，纳入 2023 年部门预算编制范围的只有长沙血液中心本级。

### **三、部门收支总体情况**

**（一）收入预算：**包括一般公共预算、政府性基金、国有资本经营预算等财政拨款收入，以及经营收入、事业收入等单位资金。2023 年本单位收入预算 14263.25 万元，其中，一般公共预算拨款 14263.25 万元。收入较去年增加 360.37 万元，上升 2.59%。主要是 2023 年基本支出增加 360.37 万元，其中：工资福利支出同比增加 308.84 万元，增幅 7.12%；商品与服务支出同比增加 11.14 万元，增幅 2.05%；对个人和家庭的补助同比增加 40.39 万元，增幅 17.33%。项目支出与 2022 年持平。

### 收入预算图

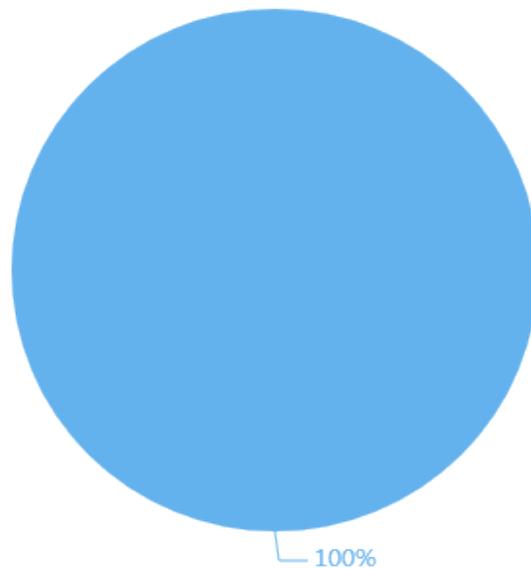
■ 本级财政拨款收入



(二) 支出预算：2023年本单位支出预算14263.25万元，其中：卫生健康支出14263.25万元。支出较去年增加360.37万元，上升2.59%。主要是2023年基本支出增加360.37万元，其中：工资福利支出同比增加308.84万元，增幅7.12%；商品与服务支出同比增加11.14万元，增幅2.05%；对个人和家庭的补助同比增加40.39万元，增幅17.33%。项目支出与2022年持平。

支出预算图

卫生健康支出



#### 四、一般公共预算拨款支出

2023年本单位一般公共预算拨款支出14263.25万元，其中：卫生健康支出14263.25万元，占100.00%。具体安排情况如下：

**（一）基本支出：**2023年本单位基本支出预算数5477.36万元，主要是为保障部门正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、印刷费、水电费、办公设备购置等公用经费。

**（二）项目支出：**2023年本单位项目支出预算8785.89万元，主要是单位为完成特定行政工作任务或事业发展目标而发生的支出，包括有关事业发展专项、专项业务费、基本建设支

出等，其中：卫生健康支出 8785.89 万元，主要用于采供血专项业务中的设备购置及移动献血屋建设，购买专业设备，办公设备。大型修缮等资本化支出，以及办公大楼运行的水电，物业管理费等等，核酸检测试剂，会议费、培训费、差旅费等等项目等方面。

## **五、政府性基金预算支出**

2023 年本单位无政府性基金安排的支出。

## **六、其他重要事项的情况说明**

**(一) 机关运行经费：**2023 年长沙血液中心机关运行经费 0 万元，与上年预算持平。

**(二) “三公” 经费预算：**2023 年长沙血液中心“三公”经费预算数为 188.50 万元，其中，公务接待费 8.50 万元，公务用车购置及运行费 130.00 万元（其中，公务用车购置费 0.00 万元，公务用车运行费 130.00 万元），因公出国（境）费 50.00 万元。2023 年“三公”经费预算与 2022 年持平。

**(三) 一般性支出情况：**2023 年本单位会议费预算 2.5 万元，拟召开省、市内两次会议，人数 60 人，内容为：长沙市医学会临床输血专业委员会全体委员会议；高校表彰会议。培训费预算 45 万元，拟开展省、市内十次培训，人数 120 人，内容为：输血技术新进展培训班；科教外请师资培训；输研室、财

务科、检验科、献血服务一科、科教信息科等科室外出学习培训、进修；输研室外请师资培训费用；业务综合科护理培训 4 次与其他培训；省输血协会宣传培训班；实验室生物技术研讨班；未举办节庆、晚会、论坛、赛事等活动。2023 年本单位召开的会议属于三类会议，开支会议费 2.5 万元，拟召开省、市内两次会议，人数 60 人。内容为：长沙市医学会临床输血专业委员会全体委员会议；高校表彰会议。两项会议的开支内容为场地费、会务用餐费、资料费等总计 2.5 万元。本单位召开的培训属于三类培训，开支培训费 45 万元，拟开展省、市内十次培训，人数 120 人。内容为：输血技术新进展培训班；科教外请师资培训；输研室、财务科、检验科、献血服务一科、科教信息科等科室外出学习培训、进修；输研室外请师资培训费用；业务综合科护理培训 4 次与其他培训；省输血协会宣传培训班；实验室生物技术研讨班。培训费开支内容为场地租赁费、师资费、住宿费，培训用餐费等总计 45 万元。本单位未举办节庆、晚会、论坛、赛事等活动的预算和开支。

**（四）政府采购情况：**2023 年本单位政府采购预算总额 1731.57 万元，其中，货物类采购预算 1175.22 万元；工程类采购预算 0 万元；服务类采购预算 556.35 万元。

**（五）国有资产占用使用及新增资产配置情况：**截至 2022

年12月底，本单位共有公务用车31辆，其中，机要通信用车0辆，应急保障用车0辆，执法执勤用车18辆，特种专业技术用车1辆，其他按照规定配备的公务用车12辆；单位价值50万元以上通用设备2台，单位价值100万元以上专用设备27台。2023年拟新增配置公务用车0辆，其中，机要通信用车0辆，应急保障用车0辆，执法执勤用车0辆，特种专业技术用车0辆，其他按照规定配备的公务用车0辆；新增配备单位价值50万元以上通用设备0台，单位价值100万元以上专用设备2台。

**（六）预算绩效目标说明：**本单位所有支出实行绩效管理。纳入2023年部门整体支出绩效目标的金额为14263.25万元，其中，基本支出5477.36万元，项目支出8785.89万元。

## **七、名词解释**

1. **机关运行经费：**是指各部门的公用经费，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用资料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

2. **“三公”经费：**纳入省（市/县）财政预算管理的“三公”经费，是指用一般公共预算拨款安排的公务接待费、公务用车购置及运行维护费和因公出国（境）费。其中，公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待支出；公务用车购置及

运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税），以及燃料费、维修费、保险费等支出；因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等等支出。

## **第二部分 2023 年部门预算表**

## 2023年部门收支总体情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

收 入		支 出	
项 目	本年预算	项 目	本年预算
一、本级财政拨款收入	14,263.25	一、基本支出	5,477.36
二、财政专户管理事业收入		二、项目支出	8,785.89
三、事业单位经营服务收入		三、事业单位经营支出	
四、上级补助收入		四、对附属单位补助支出	
五、其它收入		五、上缴上级支出	
六、事业收入			
本 年 收 入 合 计	14,263.25	本 年 支 出 合 计	14,263.25
七、上年结转		六、结余分配	

## 2023年部门收支总体情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

收 入		支 出	
项 目	本年预算	项 目	本年预算
		七、结转下年	
收 入 总 计	14,263.25	支 出 总 计	14,263.25

注：本表反映部门本年度的收支总体情况。

## 2023年部门收入总体情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

类	款	项	功能科目	合计	本级财政拨款		财政专户管理事业收入	事业单位经营服务收入	上级补助收入	其它收入	事业收入	上年结转
					金额	其中：经费拨款						
**	**	**	**	1	2	3	4	5	6	7	8	9
			合计	14,263.25	14,263.25	5,042.20						
210			卫生健康支出	14,263.25	14,263.25	5,042.20						
	04		公共卫生	14,263.25	14,263.25	5,042.20						
210	04	06	采供血机构	14,263.25	14,263.25	5,042.20						

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

## 2023年部门支出总体情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

科目编码			功能科目	总 计	基本支出	项目支出	事业单位经营 支出	对附属单位补 助支出	上缴上级支出
类	款	项							
**	**	**	**	1	2	3	4	5	6
			合计	14,263.25	5,477.36	8,785.89			
210			卫生健康支出	14,263.25	5,477.36	8,785.89			
	04		公共卫生	14,263.25	5,477.36	8,785.89			
210	04	06	采供血机构	14,263.25	5,477.36	8,785.89			

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

## 2023年财政拨款收支总体情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

收 入		支 出				
项目	金 额	项目	合计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算
一、本年收入	14,263.25	一、本年支出	14,263.25	14,263.25		
1、一般公共预算拨款收入	14,263.25	1、一般公共服务支出				
2、政府性基金预算拨款收入		2、外交支出				
3、国有资本经营预算拨款收入		3、公共安全支出				
		4、教育支出				
		5、科学技术支出				
		6、文化旅游体育与传媒支出				
		7、社会保障和就业支出				
		8、社会保险基金支出				
		9、卫生健康支出	14,263.25	14,263.25		
		10、节能环保支出				
		11、城乡社区支出				
		12、农林水支出				
		13、交通运输支出				
		14、资源勘探工业信息等支出				
		15、商业服务业等支出				
		16、金融支出				
		17、援助其他地区支出				
		18、自然资源海洋气象等支出				
		19、住房保障支出				
		20、粮油物资储备支出				
		21、灾害防治及应急管理支出				

## 2023年财政拨款收支总体情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

收 入		支 出				
项 目	金 额	项 目	合 计	一般公共预算	政府性基金预算	国有资本经营预算
		22、其他支出				
二、上年结转		二、结转下年				
收 入 总 计	14,263.25	支 出 总 计	14,263.25			

注：本表反映部门财政拨款的总收支情况。

## 2023年一般公共预算支出情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

科目编码			功能科目	总 计	基本支出	项目支出
类	款	项				
**	**	**	**	1	2	3
			合计	14,263.25	5,477.36	8,785.89
210			卫生健康支出	14,263.25	5,477.36	8,785.89
	04		公共卫生	14,263.25	5,477.36	8,785.89
210	04	06	采供血机构	14,263.25	5,477.36	8,785.89

注：本表反映部门本年度一般公共预算支出情况。

## 2023年一般公共预算基本支出情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

经济科目编码	经济科目名称	总计	人员类	公用经费
**	**	1	2	3
	合计	5,477.36	4,922.78	554.58
301	工资福利支出	4,649.36	4,649.36	
30101	基本工资	583.43	583.43	
30102	津贴补贴	45.53	45.53	
30103	奖金	1,020.60	1,020.60	
30107	绩效工资	468.49	468.49	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	277.17	277.17	
30109	职业年金缴费	96.15	96.15	
30110	职工基本医疗保险缴费	91.52	91.52	
30111	公务员医疗补助缴费	139.56	139.56	
30112	其他社会保障缴费	29.18	29.18	
30113	住房公积金	308.70	308.70	
30199	其他工资福利支出	1,589.03	1,589.03	
302	商品和服务支出	554.58		554.58
30211	差旅费	50.00		50.00
30212	因公出国（境）费用	50.00		50.00

## 2023年一般公共预算基本支出情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

经济科目编码	经济科目名称	总计	人员类	公用经费
**	**	1	2	3
30215	会议费	2.50		2.50
30217	公务接待费	8.50		8.50
30228	工会经费	21.90		21.90
30229	福利费	2.52		2.52
30239	其他交通费用	20.00		20.00
30299	其他商品和服务支出	399.16		399.16
303	对个人和家庭的补助	273.42	273.42	
30302	退休费	209.57	209.57	
30305	生活补助	0.76	0.76	
30309	奖励金	0.42	0.42	
30399	其他对个人和家庭的补助	62.67	62.67	

注：本表反映部门本年度一般公共预算基本支出情况。

## 2023年一般公共预算“三公”经费支出情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

部门名称	三公经费预（决）算数（财政拨款）					
	小计	公务接待费	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费	其中：公务用车购置	其中：公务用车运行费
合计	188.50	8.50	50.00	130.00		130.00
长沙血液中心	188.50	8.50	50.00	130.00		130.00

注：本表反映部门本年度 2023 年公共财政拨款“三公”经费情况，此表如无数字则表示单位无该项支出。

## 2023年政府性基金预算支出情况表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

科目编码			功能科目	总 计	基本支出	项目支出
类	款	项				
**	**	**	**	1	2	3

注：本表反映部门本年度政府性基金预算收入支出情况，此表如无数字则表示单位无该项支出。

## 2023年项目支出绩效目标表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

单位编码	单位（项目）名称	资金总额	绩效目标	绩效指标									
				一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标值内容	评（扣）分标准	度量单位	指标值类型	备注	
合计		8,785.89											
302005	长沙血液中心	8,785.89											
302005	采供血专项	7,088.10	采适量、供及时，用合理、保安全。	产出指标	数量指标	采供血水平目标完成情况	全血：265000U 血小板：35000U 冷沉淀：85000U	全血、血小板、冷沉淀采集完成情况	①年度全血采量完成率=实际采血量/目标采血量*100%，得1分；②供应血小板完成率=实际完成量/目标采血量*100%，得1分；③制备冷沉淀完成率=实际完成量/目标采血量*100%，得1分。每项指标下降1%扣0.3分，扣完为止。	百分数	定量		
					质量指标	用血安全性	考核血液检测的质量保障	①质量检测率=实际检测数/应检测数=100%；②全年0起安全事故	①质量检测率=实际检测数/应检测数=100%计2分，每下降1%扣0.2分，扣完为止；②全年0起安全事故计2分，发生1起扣1分，扣完为止。	百分数	定量		
					时效指标	每周血型完成率	各血型每周采供比例是否达到要求	目标值为A:B:O:AB=34:22:36:8。根据每周采供比例数据进行比对	目标值为A:B:O:AB=34:22:36:8。根据每周采供比例数据进行比对，每发现一次不达标，扣0.5分，扣完为止。	百分数	定量		
				效益指标	社会效益指标	献血结构	①千人口献血率；②无偿献血人次增长率	①千人口献血率=全年献血人数/（全年长沙市人口数/1000）*100%②无偿献血人次增长率=（当年无偿献血人次-上年无偿献血人次）/上年无偿献血人次*100%	①千人口献血率=全年献血人数/（全年长沙市人口数/1000）*100%，达到全国平均水平计3分，每下降1%扣0.3分，扣完为止；②无偿献血人次增长率=（当年无偿献血人次-上年无偿献血人次）/上年无偿献血人次*100%，达10%计3分，每下降1%扣0.3分，扣完为止。	百分数	定量		
					经济效益指标	临床用血保证率	①红细胞、②血小板、③血浆、④冷沉淀四项品种，用血保障任务完成率=实际供血量/医院计划量*100%。	抽查重点医院主要品种（红细胞、血小板、血浆、冷沉淀）上报计划用血量与实际供血量进行比对。	抽查重点医院主要品种（红细胞、血小板、血浆、冷沉淀）上报计划用血量与实际供血量进行比对。①②③④各2分，完成率100%，计2分，每下降1%扣0.2分，扣完为止。	百分数	定量		
					生态效益指标	采血量增长率	采血量增长率=（当年量-上年量）/上年量*100%	①采血总量有增长且达到目标值；②机采血小板有增长且达到目标；③冷沉淀有增长且达到目标值	①采血总量有增长且达到目标值计4分；无增长计3分，下降不计分；②机采血小板有增长且达到目标值计2分；无增长计1分，下降不计分；③冷沉淀有增长且达到目标值计2分；无增长计1分，下降不计分。	百分数	定量		
				满意度指标	服务对象满意度指标	满意度	①献血者满意度；②用血医院满意度。	①献血者满意度在95% ②用血医院满意度在95%	①献血者满意度在95%计5分，80%及以下不得分，每低于标准下降1%扣除0.3分，扣完为止；②用血医院满意度在95%计5分，80%及以下不得分，每低于标准下降1%扣除0.3分，扣完为止。	百分数	定量		
				成本指标	生态环境成本指标	血液报废率降低	血液报废率降低=（1-可用血量/采血量）*100%	血液报废率与上年持平满分，每降低一个百分点加上0.5，每升高一个百分点扣0.1	血液报废率降低=（1-可用血量/采血量）*100%，血液报废率与上年持平满分，每降低一个百分点加上0.5，每升高一个百分点扣0.1	百分数	定量		

## 2023年项目支出绩效目标表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

单位编码	单位（项目）名称	资金总额	绩效目标	绩效指标								
				一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标值内容	评（扣）分标准	度量单位	指标值类型	备注
302005	采供血专项	7,088.10	采适量、供及时，用合理、保安全。	成本指标	社会成本指标	采适量，以供订采	血液供应量-血液需求量=浪费血液	供应与采集相适应，满足临床用血	浪费率=浪费血液/血液供应量	百分数	定量	
	经济成本指标	无偿献血率	无偿献血率=当年无偿献血量/当年献血量*100%		无偿献血率达到100%	无偿献血率=当年无偿献血量/当年献血量*100%，100%计满分每降低1%，扣0.1，扣完为止	百分数	定量				
	核酸检测试剂费用	(1) 合格血产品核酸检测率100% (2) 血液核酸检测零差错 (3) 血液核酸检测质量安全零事故	效益指标	生态效益指标	临床投诉率	无临床质量有效投诉	无临床质量有效投诉	无临床质量有效投诉	百分数	定量		
				社会效益指标	降低窗口期感染率	降低因窗口期带来的输血传播疾病的风险	降低因窗口期带来的输血传播疾病的风险	降低因窗口期带来的输血传播疾病的风险	百分数	定量		
				经济效益指标	无偿献血核酸检测率	长沙市无偿献血核酸检测全覆盖	长沙市无偿献血核酸检测全覆盖	长沙市无偿献血核酸检测全覆盖	百分数	定量		
			产出指标	时效指标	核酸标及时完成率	72小时内核酸标本检测率	72小时内核酸标本检测率	72小时内核酸标本检测率	百分数	定量		
				质量指标	室间质评完成率	实验室室间质量评价	实验室室间质量评价	实验室室间质量评价	百分数	定量		
				数量指标	临床用血合格率	所有供应临床合格的全血及血液成分均开展核酸检测	所有供应临床合格的全血及血液成分均开展核酸检测	所有供应临床合格的全血及血液成分均开展核酸检测	百分数	定量		
				满意度指标	服务对象满意度指标	服务对象满意度	服务对象满意度	①献血者满意度；②用血医院满意度。	①献血者满意度在95%计5分，80%及以下不得分，每低于标准下降1%扣除0.3分，扣完为止；②用血医院满意度在95%计5分，80%及以下不得分，每低于标准下降1%扣除0.3分，扣完为止。	百分数	定量	
	成本指标	生态环境成本指标	用血安全性	考核血液检测的质量保障	①质量检测率=实际检测数/应检测数=100%；②全年0起安全事故	①质量检测率=实际检测数/应检测数=100%计2分，每下降1%扣0.2分，扣完为止；②全年0起安全事故计2分，发生1起扣1分，扣完为止。	百分数	定量				

## 2023年项目支出绩效目标表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

单位编码	单位（项目）名称	资金总额	绩效目标	绩效指标									
				一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标值内容	评（扣）分标准	度量单位	指标值类型	备注	
302005	核酸检测试剂费用	95.00	(1) 合格血产品核酸检测率100% (2) 血液核酸检测零差错 (3) 血液核酸检测质量安全零事故	成本指标	社会成本指标	血液报废降低率	考核血液报废降低情况	血液报废降低率= (1-可用血量/采血量) * 100%	血液报废降低率= (1-可用血量/采血量) * 100%，血液报废降低率与上年持平计4分，每降低1%加0.1分，5分加满为止；每升高1%扣0.1分，扣完5分为止。	百分数	定量		
	经济成本指标	临床用血保证率	①红细胞、②血小板、③血浆、④冷沉淀四项品种，用血保障任务完成率=实际供血量/医院计划量*100%。		抽查重点医院主要品种（红细胞、血小板、血浆、冷沉淀）上报计划用血量与实际供血量进行比对	②③④各2分，完成率100%，计2分，每下降1%扣0.2分，扣完为止。	百分数	定量					
302005	设备购置及移动献血屋建设	1,602.79	满足采供血业务需求，无闲置	产出指标	数量指标	采购数量	150件设备及310万大型修缮	1602.79万元	按时完成采购数量	件	定量		
					时效指标	完成及时性	项目完成投入使用时间与计划完成时间的比较，考核建设（修缮类）项目是否及时完成	项目完成投入使用时间与计划完成时间的比较，考核建设（修缮类）项目是否及时完成	每出现一处未及时完成，扣1分，扣完为止。	及时性	定性		
					质量指标	献血场所配置达标情况	①日献全血人数在60人及以上的，设置4个以上采血位，总面积在90㎡以上，配备医务人员6人以上；②日献全血人数在60人以下的，20人以上的，设置3-4个采血位，总面积在60㎡以上，配备医务人员3-6人；③日献全血人数在20人以上的，设置1-2个采血位，总面积在40㎡以上，配备医务人员2人；	①采血位的设置，②总面积设置 ③医务人员设置	①采血位的设置，符合要求计2分，不符合要求不得分；②总面积设置，符合要求计2分，不符合要求不得分；③医务人员设置，符合要求计2分，不符合要求不得分；	百分数	定量		
					满意度指标	服务对象满意度指标	硬件建设完成情况	①规划设置固定及流动采血点40个；②五一广场平和堂献血屋投入使用；③长沙血液中心二期建设工作完成立项。	①设置固定及流动采血点40个及以上计4分，每少一个扣0.2分，低于30个不得分；②长沙血液中心二期建设工作完成立项计3分，未完成立项不得分；③五一广场平和堂献血屋投入使用计2分，未投入使用不得分。	①设置固定及流动采血点40个及以上计4分，每少一个扣0.2分，低于30个不得分；②长沙血液中心二期建设工作完成立项计3分，未完成立项不得分；③五一广场平和堂献血屋投入使用计2分，未投入使用不得分。	百分数	定量	
					成本指标	生态环境成本指标	设备设施质量达标情况	①设备质量达标率；②设备符合行业标准，献血屋内设施完善，能完成必要工作内容。	①设备质量达标率；②设备符合行业标准，献血屋内设施完善，能完成必要工作内容。	1. 设备达标率= (达标设备/当年购置设备) * 100%，指标值100%计3分，低于100%不计分；2. 献血屋必须有如下设施：①按要求开展业务工作的仪器设备；②能与所属的血站、采血点进行及时、可靠的通讯联络；③有洗手设施、充分的照明设备及电力供电设备；献血屋设施无上述基本设施即为不合格，每有一项不合格扣1分，共3分，扣完为止；	百分数	定量	

## 2023年项目支出绩效目标表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

单位编码	单位（项目）名称	资金总额	绩效目标	绩效指标									
				一级指标	二级指标	三级指标	指标值	指标值内容	评（扣）分标准	度量单位	指标值类型	备注	
302005	设备购置及移动献血屋建设	1,602.79	满足采供血业务需求，无闲置	成本指标	社会成本指标	献血屋献血人次增长率	考核献血屋利用增长情况		献血屋平均接待人次增长率=[(当年献血屋接待人次/当年献血屋数量)-(上年献血屋接待人次/上年献血屋数量)]/(上年献血屋接待人次/上年献血屋数量)	献血屋平均接待人次增长率=[(当年献血屋接待人次/当年献血屋数量)-(上年献血屋接待人次/上年献血屋数量)]/(上年献血屋接待人次/上年献血屋数量)，指标值0%-2%计2分，2%-5%（含2%）计4分，5%及以上计6分。	百分数	定量	
					经济成本指标	投资成本率	项目投资成本率=实际成本额/计划金额×100%，指标达到98%		项目投资成本率=实际成本额/计划金额×100%	项目投资成本率=实际成本额/计划金额×100%，指标达到98%，计5分，每下降1%加0.2分，加满至6分为止；每超过1%扣0.2分，扣完为止。	百分数	定量	
				效益指标	生态效益指标	设备及献血屋使用率	①专用设备使用率；②献血屋使用率；③专用设备及献血屋的使用规范，操作流程合规。	①专用设备使用率=(设备检测数量/设备计划检测数量)×100%；②献血屋使用率=(献血屋实际全年平均接待人次/献血屋计划全年平均接待人次)×100%③有设备管理手册、使用规范手册、操作流程等	①专用设备使用率=(设备检测数量/设备计划检测数量)×100%，指标值98%以上，计3分，每下降1%扣0.15分，扣完为止；②献血屋使用率=(献血屋实际全年平均接待人次/献血屋计划全年平均接待人次)×100%，指标值98%以上，计3分，每下降1%扣0.15分，扣完为止。③有设备管理手册、使用规范手册、操作流程等，计3分，若无则不计分；	百分数	定性		
					经济效益指标	采购计划的完成率	考核设备购置及献血屋项目完成情况	项目完成率=(实际完成数/计划完成数)×100%	项目完成率=(实际完成数/计划完成数)×100%，指标值100%计6分，每下降1%扣0.6分，扣完为止。	百分数	定量		
			社会效益指标	献血场所数量达标情况	年献血人次为8万-12万的，设立8-12个献血场所，其中至少有6-10个献血屋，年献血人次为12万以上的，每增加1-2万人次，应增设1-2个献血场所，其中至少应增设1个献血屋。	献血场所数量达标	献血场所数量达标计6分，每发现一项不达标扣1分，扣完为止。	个数	定量				

2023年部门整体支出绩效目标表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

单位编码	单位名称	年度预算申请						整体绩效目标	部门整体支出年度绩效目标										
		资金总额	按收入性质分				按支出性质分		一级指标	二级指标	三级指标	指标值类型	指标值	计量单位	指标解释	评(扣)分标准	备注		
			一般公共预算	政府性基金拨款	财政专户管理资金	其他资金	基本支出											项目支出	
302005	长沙血液中心	14,263.25	14,263.25					5,477.36	8,785.89	强化保障机制，解决中心机构升级、人员编制严重不足、经费保障及省会规范供血等问题。提升机构内涵，加强人才梯队培养及无偿献血机制建设，切实履行湖南省血液中心、湖南省采供血质量控制中心、长沙临床用血质量控制中心职责。继续保持无偿献血人次和采供血量的增长，继续保持不高于2.5%的血液检测报废率。构建富有影响力与感染力的无偿献血文化体系，对内凝聚员工，对外塑造品牌，成为中部地区极具文化特色的血液中心。继续保持全国无偿献血先进市荣誉，创建湖南省文明标兵单位，争创全国一流血液中心。	产出指标	数量指标	血液招募	定性	①应急献血志愿者队伍≥3000人；②固定献血者比例≥50%，固定献血者比例=(全年无偿献血者人次/全年无偿献血总人次)*100%；③建立无偿献血招募讲师队伍≥20人；④建立有效志愿者队伍≥600人	人数	十三五规划目标：应急献血志愿者队伍≥3000人，固定献血者比例≥50%（固定献血者是指至少献过3次血并且每年至少献1次血的无偿献血者），建立无偿献血招募讲师队伍≥20人，建立有效志愿者队伍≥600人。根据业务部门信息资料进行综合分析考评。	①②③④⑤⑥各1分，达到目标值计1分，每低于目标值1%，扣0.2分，扣完为止。	13
											质量指标	人才引进	定性	①年度人才引进情况；②人才结构占比情况；③十三五规划卫技人员、本科人员、硕士研究生及以上三大类人员占比目标完成情况	人员岗位占比	①根据市卫健委对长沙血液中心的《2020年度委直属非医院类单位绩效考核指标》：血液中心在人事人才引进中完成成效；②硕士学位及以上专业人员在在职工工中占比与去年相比增加2%。③十三五规划人才资源目标：其中卫技人员占比≥80%，本科以上学历人员占比≥65%，硕士研究生及以上学历人员≥30人。④采用人事部相关信息资料、办公室信访资料和12345台账等分析计分。	①人才完成成效=全年实际人才引进数/全年计划人才引进数*2分（总分值2分）；②人才结构=硕士学位及以上的专业人员/在职工工人数*100%，当年单位硕士学位及以上在在职工工中占上年相比增加2%，计2分，未达到2%不得分；③人员占比=(卫技人员、本科人员、硕士研究生及以上员工)/上年年底中心实际在职工工人数。三类目标完成各1分共3分，卫技人员占比每低于目标值1%扣0.05分扣完为止；本科以上学历人员占比每低于目标值1%扣0.03分；硕士研究生及以上学历人员每少一人扣0.1分，扣完为止。	8	
											时效指标	宣传目标完成率	定性	自媒体建设目标完成情况：①中心微信订阅号粉丝数量至10万人次；②公众微信号单条信息阅读人次达2000次以上；③每月开展一次微信互动活动；④完成每月两条抖音短视频的拍摄；⑤两部宣传片拍摄及投放情况；⑥常规节日全年活动至少不少于12次。	宣传阅读量	根据血液中心当年工作计划、宣传资料资料、查看官网及公众号等方式进行考核。	①②③④⑤⑥各1分，达到目标值计1分，每低于目标值1%，扣0.2分，扣完为止。	10	
											成本指标	科研教育	定性	①科技创新课题立项；②卫生技术人员年度继续医学教育合格率=合格人数/应参加继续教育的人数；③专业技术人员公开发表的论文增长率。	科研项目	根据市卫健委对长沙血液中心的《2020年度委直属非医院类单位绩效考核指标》，通过单位员工花名册，单位医学类专业技术人员公开发表的论文增长率=(当年发表数-上年发表数)/上年发表数*100%，每增长1%计0.5分，加满2分为止，未增长不加分。		9	
											效益指标	经济效益指标	业务收入增长	定性	①目标完成率=实际完成数/计划完成数*100%；②业务收增长率=(本年完成数-上年完成数)/上年数	收入	绩效目标申报表、根据财务收入明细账计算分析。	①完成率100%计4分，每下降1%，扣0.4分，扣完为止；②有增长计2分；无增长持平计1分，下降不加分；	18

## 2023年部门整体支出绩效目标表

部门名称：长沙血液中心

单位：万元

单位编码	单位名称	年度预算申请						整体绩效目标	部门整体支出年度绩效目标									
		资金总额	按收入性质分				按支出性质分		一级指标	二级指标	三级指标	指标值类型	指标值	计量单位	指标解释	评（扣）分标准	备注	
			一般公共预算	政府性基金拨款	财政专户管理资金	其他资金	基本支出											项目支出
302005	长沙血液中心	14,263.25	14,263.25					5,477.36	8,785.89	强化保障机制，解决中心机构升级、人员编制严重不足、经费保障及省会规范供血等问题。提升机构内涵，加强人才梯队培养及无偿献血机制建设，切实履行湖南省血液中心、湖南省采供血质量控制中心、长沙临床用血质量控制中心职责。继续保持无偿献血人次和采供血量的增长，继续保持不高于 2.5%的血液检测报废率。构建富有影响力与感染力的无偿献血文化体系，对内凝聚员工，对外塑造品牌，成为中部地区极具文化特色的血液中心。继续保持全国无偿献血先进市荣誉，创建湖南省文明标兵单位，争创全国一流血液中心。	社会效益指标	输血学术科研建设目标完成情况	定性	1) 推进长沙临床输血研究重点专科。(2) 创建湖南省疑难血型鉴定中心。(3) 推进输血研究室建设，努力发展为集临床、教学、科研为一体的输血研究所。(4) 中南大学教学基地挂牌，争取成为输血技术相关专业硕士授予点，培养硕士研究生，促进科研教学均衡良性发展。	输血室	根据血液中心十四五规则文件要求	①②③④各计1分，每出现一项未完成扣1分，扣完为止。	8
										生态效益指标	培训实施情况	定性	①制定中心年度培训计划(含全省血站质量培训计划)并组织实施；②培训完成率=实际完成数/计划数*100%	培训	根据质量手册和程序文件及部门整体中心计划（含）科教处计划和完成情况进行考核	①制定计划并进行实施，计2分，制定计划未实施计1分；未制定计划未实施，本项总分5分全扣，同时第②项不进行考核；②完成率100%，计2分，每降低1%，扣0.2分，扣完为止。	9	
										可持续影响指标	献血宣传效果	定性	①献血人次数增长幅度是否大于宣传费用增长幅度；②宣传场次完成率=实际完成数/计划数*100% ③宣传活动知晓率=线上调查、献血站走访问卷调查知晓率；④通过微信公众号、官网、新闻媒介等方式开展宣传，宣传效果是否达到预期。	宣传效果	根据血液中心当年工作计划、宣传资料资料、查看官网及公众号等方式进行考核。	①无偿献血人次数增长幅度大于宣传费用增长幅度计2分，持平计1分，低于宣传费用增长幅度计0分；②完成率100%计2分，每低于目标值1%扣0.2分，扣完为止。③宣传活动知晓率达95%计2分，80%以下为0分，每低于目标值1%，扣0.2分，扣完为止。  ④微信公众号、官网访问量较上年增长计2分，持平计1分，降低不计分。	8	
										满意度指标	服务对象满意度指标	定性	取得各项荣誉和表彰。	荣誉奖项	获得省市级综合性荣誉或奖励，计1分，国家级计2分。	根据市卫健委对长沙血液中心的《2022年度委直属非医院类单位绩效考核指标》。	7	

### **第三部分 附件**

# 长沙血液中心

## 2021 年部门整体绩效自评报告

### 一、中心基本情况

湖南省血液中心暨长沙血液中心（以下简称“中心”），是一所不以盈利为目的的集血液采集、检测（含核酸检测）、制备、供应，疑难血型鉴定及科研、教学于一体的公益性卫生事业单位，是省会长沙唯一的采供血机构。中心始建于 1958 年，原名长沙市中心血库，1987 年升级为长沙市中心血站，2000 年经原卫生部评审更名为长沙血液中心，2016 年 6 月加挂牌湖南省血液中心，履行省血液中心职责，承担指导全省各中心血站有关业务工作的任务，实施省市共建共管模式。

### 二、项目组织与项目管理

中心依据《长沙市卫生和计划生育委员会专项资金管理办法汇编》、《长沙市卫生计生委直属单位国库支付相关文件汇编》、《长沙市重大疾病防控专项资金管理办法》，制定了《长沙血液中心专项资金管理制度》等中心内部专项资金管理办法。经批复的专项资金，由财政部门下达预算指标并实行国库集中支付。中心各科室、部门严格执行专项资金项目支出范围，不得随意调整、更改开支范围。特殊情况需要调整项目支出计划，需中心向委相关业务主管处室申报调整内容，经卫计委、市财政局审批同意，方可执行。

### 三、部门整体收支情况

2021年财政下达指标16797.42万元,其中:经费拨款7091.82万元,纳入预算内的行政事业性收费9705.6万元;按照指标来源分类,其中上年结转82.91万元,部门预算11812.48万元,本年调增4902.03万元。

2021年中心共完成支付15518.62万元,支付完成比率为92.39%。其中:经费拨款预算执行6379.26万元,执行率为89.95%,纳入预算内的行政事业性收费9139.36万元,执行率为94.17%。

#### 四、项目的产出成果及效益情况分析

##### (一) 守住一颗初心,做好血源保障

2021年,我们围绕全市卫健事业总体部署,坚守为民初心,聚焦职责使命,统筹抓好疫情防控与血液保障,全年采供血创历史新高,实现了“十四五”精彩开局。

**1、聚焦主业保供应。**面对全国疫情零星散发局面,中心通过持续推进精准预约献血,继续开展“抗疫情、捐热血”志愿服务活动等,年采供血实现逆势增长,均创历史之最。全年无偿献血163856人次,采集血液59.23吨,同比分别增长8%和11.64%,千人口献血率16.31,持续保持全国前列水平。供应临床各类血液品种130.38吨,同比增加19.22%,其中红细胞类(↑14.93%)、机采血小板(↑19.75%)、血浆(↑24.44%)、冷沉淀(↑18.99%)四大品种均有较大幅度增长。献血服务一科获长沙市青年文明号,血源组获全国采供血系统优秀班组奖(其第三采血组获全省采供血系统优秀班组奖),献血服务二科获长沙市工人先锋号。

**2、聚焦底线保安全。**持续提升血液质量安全与临床合理用血管理水平,全年开展常态核查139次,发现并消除质量隐患43起,

确保血液检测零差错、血液供应零事故。启用长沙市医疗废物在线追溯系统，确保医疗废物收集、转运、贮存、处置等全流程安全可控。完成血清学标本检测 164152 人份，核酸检测 161327 人份，血液传染病指标检测合格率 100%，血型检测准确率 100%。积极开展新冠肺炎恢复期血浆检测、人类嗜 T 淋巴细胞病毒 HTLV 监测筛查等，临床用血安全得到多重保障。实验室参与 WHO、国家卫生健康委临检中心及省临检中心等机构组织的室间质评，成绩满意。顺利通过省卫生健康委、省卫监部门血液安全督导检查，荣获 2020 年度全省血液安全技术核查优秀奖，2021 年湖南省艾滋病和梅毒血清学初筛优秀实验室。

**3、聚焦大局抓防控。**严格按照疫情常态化防控要求开展联防联控。针对全国多地疫情出现反弹及散发，迅速成立新冠肺炎康复者恢复期血浆采集工作指挥调度小组，及时出台防控举措、纪律要求，调整和修订补充征询表，多次开展人员培训和专项督查。组建疫情防控青年突击队，赴株洲支援当地核酸检测工作。根据疫情联防联控机制及省市部署要求，集合全省力量，采集、调集和供应恢复期血浆 4600 毫升，多次通过航空、高铁、高速等调配支援陕西、甘肃、贵州、四川等地的医疗救治。

**4、聚焦满意抓服务。**持续打造“以献血者为中心”的服务体系，强化对献血者与职工的“两个关爱”。丰富献血者关爱举措，开展志愿者表彰联谊、为金奖献血者赠送体检卡、打造血型家族文创纪念品、提高机采献血者中餐标准等。全新上线了微信服务号，实现了献血导航、献血预约、在线填表、结果查询、献血记录、用血报销、电子献血证领取等全方位零跑腿服务。区县采集推行线上预约填表、线下打印表格模式，大大缩减了献血者排队

等待时间。积极推进湘雅医院、火车站、步行街献血屋建设，在献血点安装环境音乐系统、增设咖啡吧等，献血环境和献血体验明显提高。开创志愿者管理新局面，全年志愿服务总时长 13081 小时，完成稀有血型采集 632 人次，紧急招募 226 次。落实无偿献血优惠政策，全年累计完成用血报销 112.8 万毫升，报销金额 170 余万元，其中医院及微信直报占比达 87%以上，年内献血者回访满意率 100%。服务临床方面，出台湘雅三所医院月供血计划，有 4 家医院通过临床用血准入审核。完成疑难血液检测和基因检测 1.1 万人份，完成辐照项目竣工环境验收保护工作及设备购置，重启冰冻加甘油红细胞深低温冷冻保存技术，开展小剂量红细胞产品分装，确保稀有血型急症患者和儿童用血需求，安排人员赴浏阳市社港医院提供临床基层技术帮扶。

## **（二）绘就一张蓝图，深化内涵发展**

2021 年，我们制定出台中心“十四五”发展规划，确立建设全国一流、全国最美的数字化血液中心蓝图目标，以血站建设、内涵提升为核心，强化传播矩阵与效能保障，品牌影响力、引导力不断提升。

**1、高定位推进血站建设。**公卫二期（血液大楼）项目稳步推进，年内已完成项目所需各类政府审批手续的办理工作，可行性研究报告、初步设计及概算等均已获批。智慧血站建设步伐加快，完成中心业务系统、成分一体化、输血研究系统的升级，实现了业务数据可视化。开展档案数字化工作，完成信息安全等级测评，参与网络安全应急演练等护网行动 2 次，升级监控系统，实现了献血点监控全覆盖。在火车站建成长沙首家智能献血屋，增设智能化采血系统。

**2、高质量推动内涵建设。**充分发挥“三中心两专委会”平台作用，承办第三届全国血站后勤管理论坛暨“全国血站大后勤管理培训班”等国家级培训班及省级继教项目 3 个。牵头修订全省《血液安全技术核查指南》（2021 版），开展临床用血督查与评价专项检查，协助省卫健委完成省内单采血浆站的血液安全检查和再执业校验工作。完成全省血液制品物价调研，省级价格文件批复即将落地。积极开展血液调剂，保障省市临床用血的平稳有序供应，省血液中心龙头作用得到彰显。市医学会临床输血专业委员会获评“优秀专委会”。强化科研创新与管理，制定中心科教管理制度及科研经费、科技创新培育基金等管理办法，完善伦理体系文件，进行全面学术诚信自查，开展 GCP 认证申请。组织申报省、市自然科学科技项目 4 个，顺利结题 4 项。参与中、英文输血著作翻译及教材编写 6 部，发表论文 20 篇，其中核心期刊论文 7 篇，2 篇论文分获市医学会优秀论文二、三等奖。制定输血医学重点专科建设规划并确定学科带头人。稳步推进血小板库基因库建设、11 个红细胞稀有血型系统基因检测项目及 RhD、ABO 基因检测工作，发现 1 例类孟买血型新等位基因并成功申报世界基因库。

**3、高融合构建传播矩阵。**全新升级 VI 视觉识别系统，推动各献血点（车/屋）形象升级改版，长沙无偿献血品牌标识度与影响力再次提升。全面推动宣传与业务工作相结合，开展主题宣传活动 10 次，国庆期间血型家族 IP 形象高调出街，成为网红长沙新焦点，黄金周献血量同比增长 17%。开展“大学第一课”近百场，覆盖高校师生 60 余万人次，高校献血量增长明显。联合企业开展 T3 出行、腾讯献血日、紫荆微公益等宣传，小团体献血热情日益高涨。全力浓厚社会爱心氛围，组建宣讲团开展无偿献血知识讲

座 120 余次，覆盖人数 21 万以上。在各大媒体平台发布宣传报道 400 余篇次，8 条新闻及短片登上学习强国平台。微信公众服务号粉丝达 11 万，微博阅读量超 1800 万次，抖音新增粉丝 4 万多名、新增播放量超 600 万次。全年投放电视开机广告、地铁商超户外等 4 万次（块），12 个全新拍摄的无偿献血科普及典型人物宣传片在公交地铁、磁悬浮等平台循环播放 8 万次。

**4、高效能强化行政后勤。**优质高效完成各类会务、收发文、材料撰写、任务追踪及档案整理工作，领导批办文件督办率 100%。完成采购项目 89 个并继续聘请法律顾问对合同签订、合同管理等进行审核把关。积极推进法治建设，成立软件正版化工作领导小组，制定中心法制教育活动实施方案，开展民法典培训、国家安全教育日等法治宣传教育活动，年度全市普法考试参学率、参考率及通过率均为 100%。强化财务资产管理，修订内控手册，出台劳务费管理办法，完成二级库房盘点，报废资产设备的清查及申报，着手建设包括预决算、工资薪酬、会计核算等模块的财务一体化管理系统，为职工争取了 5% 的增幅绩效，中心财务管理工作中在市财政局年度绩效考核中等级为优，为进一步争取普惠全体员工的上浮绩效打下了基础。完成献血屋（房车）吊装、搬迁 8 次，完成年度驾驶员安全培训，中心 30 台收送血车辆总行驶 30 万公里安全无事故。开展文明创建经常性督查与 6S 季度竞赛，成功创建无烟单位，改建公卫中心篮球馆，创造更优更美工作环境。

### **（三）高举一面旗帜，党建引领全局**

2021 年，我们始终把党建工作作为强化中心管理、推进事业发展的总抓手，深入落实市卫健系统“五星党建”品牌建设要求，在实践中不断完善“党建+业务”融合并进的工作新格局，将党的

政治优势转化为引领事业发展的不竭动力。

**1、强化党建引领。**充分发挥党委领导核心作用，在“十四五”发展规划、公卫二期项目建设、疫情防控、献血网点建设等重大事项中科学决策、统筹协调，推动事业健康稳步发展。坚持抓牢抓实思想和意识形态建设，结合庆祝建党 100 周年主题，在扎实做好党史学习教育、党员教育培训、支部“五化”建设等工作基础上，开展党史线上积分赛、音乐党史课、党史专题培训班等活动，为事业发展注入强大精神动能。紧密结合血液中心公益事业特点，全面弘扬伟大抗疫精神，不断深化“热血初心”党建品牌和“送你一朵小红花”党团员志愿服务品牌，党团员走街头、进社区、进医院，与献血者和受血者面对面，解需求、破难题，在疫情防控、血液采集、康复者恢复期血浆采集、驰援株洲核酸采集等重点工作中作表率、当先锋。2021 年，中心党委获评长沙市先进基层党组织，拍摄的《37 度人生》获评长沙市党员教育视频资源片观摩交流优秀奖。

**2、深化党风廉政。**聚焦政治监督首要职责，聚力“清廉血站”建设，持续加强对中心重大决策部署、采供血服务、疫情防控常态化、党史学习教育等重点工作落实情况的监督护航。制定中心党委全面从严治党主体责任清单、纪委监督责任清单，出台党风廉政工作要点，法治教育、清廉血站建设、新冠肺炎疫情防控“五个到位”等实施方案，制定、修订物资采购、资产管理、合同管理、审计监督等规章制度近 10 个。开展集体廉政谈话、“清廉大家谈”座谈会、“学史力行、廉心向党”廉政知识竞赛等活动。年内开展采购、验收、人事、节假日监督 188 次，开展财务、基建预决算审计 10 次并重点强化审计问题整改，层层压实责任、层层

推进落实、层层筑牢底线，形成闭环管理。

**3、细化人才管理。**坚持党管人才原则，细化人才队伍建设。确立“抓两头、带中间”的人才队伍建设目标，制定十四五人才发展规划、在职攻读硕博士研究生鼓励性政策，专业技术职称申报（按 1:2 申报）与职务聘任管理办法等。开展部分中层干部岗位竞聘，出台中层干部管理办法，对干部选拔聘任、教育培养、考核评价、监督问责作出明确规范。强化护理队伍建设，制定护理工作制度并进行解读与宣教，年内开展护理培训 6 次、操作考核及理论考试 4 次。完成年度事业单位工作人员培训，合格率 100%。

**4、优化党群聚力。**充分发挥工会“四项职能”，召开职代会，推进内部科研基金设立等提案落地见效，进一步提升中心民主管理水平。办好“梦想红”期刊，开展“梦想·家”学习讲坛、“梦想·赋能”文体节、“梦想·安康杯”驾驶竞赛、“梦想·绽芳华”妇女节及春秋游等系列活动，中心工会获评市卫健系统先进基层工会组织，进一步深化干部职工对中心文化价值的认同感和归属感。开展主题摄影、观红色话剧、手工制作等团青活动，引导和凝聚团青职工在干事创业中展现青春力量。老干、妇女、计生、关协、统战等工作有序开展，为中心事业发展凝聚合力，营造良好氛围。

## **五、中心发展的主要工作思路**

2022 年，我们将继续深入学习贯彻党的十九届六中全会和省市党代会精神，立足省会城市目标定位和“健康长沙”目标要求，根据市卫健委总体部署，以打造全国一流、全国最美数字血液中心为目标，聚焦服务再优化、环境再改善、内涵再提升，努力建设更高标准、更高水平、更高质量的采供血事业。具体设想如下：

### **主要目标：**

1. 以“党建聚合力”工程为统揽，继续深入推进“热血初心”党建品牌和“梦想”系列文化品牌建设。有效发挥工会、团委等群团组织以及全国文明单位作用，为中心事业发展凝聚各方合力、营造良好氛围。

2. 保证血液供应。实现全血采集增长 1.5%以上，机采血小板增长 7.1%以上，冷沉淀制备及供应增长 4.2%以上，辐照血液增长 31%的目标任务。

3. 进一步完善质量管理体系建设，实现全年血液检测零差错、血液供应零事故、产品质量零缺陷、负面舆情零出现。

### **重点任务：**

1. 在对固定献血者及流动人口进行分析的基础上，重新规划、优化街头献血网点布局（含三处机采献血屋的选址设置）。对献血点进行整体环境改造与氛围营造，完成 1-2 个优质献血屋的智慧化建设。

2. 重点完成湘雅医院献血屋建设并投入使用，建成全国标杆献血屋；完成步行街中心广场献血屋选址建设。

3. 采血服务理念优化更新，出台标准化接待流程、接待礼仪，并开展全员培训。强化业务操作水平，分外采、机采、成分制备、供血四个模块定期开展技能竞赛，重点组织一次全省采供血机构技能竞赛。

4. 推进长沙市“国家无偿献血奉献奖”获得者三免政策（免费乘坐公共交通、游园及健康管理）落地实施。

5. 大力推进全省血液新产品物价出台，开展血浆病毒灭活新项目。

6. 提升发表论文质量与数量，提高科研课题结题率，完善中心师资队伍建设。

7. 有序推动 15189 实验室认证挂牌工作。

8. 通过 GCP 认证并开展相关临床试验工作。

9. 二期建设各项工作有序推进，年内开工。牵头启动并推进公卫中心大院改造工作。

10. 协同新址建设步调推进信息化部署。重点完成 OA 系统改版，设备一体化建设及大后勤系统的升级改造。