

2023年度
长沙市第四医院部门
决算

目录

第一部分 长沙市第四医院部门（单位）概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置及决算单位构成

第二部分 部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表
- 九、财政拨款“三公”经费支出决算表

第三部分 部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、财政拨款三公经费支出决算情况说明
- 八、政府性基金预算收入支出决算情况
- 九、国有资本经营预算收入支出决算情况
- 十、关于机关运行经费支出说明
- 十一、一般性支出情况说明
- 十二、关于政府采购支出说明

十三、关于国有资产占用情况说明

十四、关于2023年度预算绩效情况的说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

长沙市第四医院部门（单位）概 况

一、部门职责

长沙市第四医院的主要职责是：

以服务患者为中心，以医务人员为主体，以社会公益为导向，充分调动员工积极性和创造力，不断提高医疗服务质量和效率，满足人民群众不断增长的医疗和健康需求，弘扬“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的医疗卫生职业精神，为健康中国建设贡献力量。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。长沙市第四医院单位内设机构包括：

内设党政管理机构 20 个，含党委办(团委)、院办公室（法制办、信访办）、人事部、财务部、内部监督审计部、护理部、医保科、总务部、保卫科、医务部(质控科、三甲办、医疗安全科、投诉接待中心、国际部)、宣传部、科教部（长沙市中西医结合学会办公室）、医院感染管理部（传染病管理科）、运营管理部、采购部、信息数据部、设备部、医疗联合工作办公室等。

临床医技科室 94 个，含儿科(新生儿科)、中医科、康复理疗科(疼痛科)、呼吸与危重症医学科、内分泌科(营养科)、消化内科(感染性疾病科)、肾内科(血透室)、神经内科、血液肿瘤科、介入血管外科、心血管一科、心血管二科、心血管三科、全科医学科、重症医学科、急诊急救中心（急诊科、急救站）、妇科、产科、骨一科、骨二科、普外科(胸外科)、神经外科、脊柱外科、泌尿外科、眼科、耳鼻喉科、麻醉手术科、口腔科、皮肤科、健康管理中心、超声诊断科、电生理科、心电图、检验科、输血科、病理科、核医学科、医学影像科等。

（二）决算单位构成。长沙市第四医院单位 2023 年部门决算汇总公开单位构成包括：

长沙市第四医院（长沙市中西医结合医院），本单位只有本级，

没有其他预算单位，因此本单位决算仅含本级决算。

第二部分

部门决算表

一、收入支出决算总表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	6,422.83	一、一般公共服务支出	32	28.67
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	0.00	二、外交支出	33	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	34	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	35	0.00
五、事业收入	5	101,489.14	五、教育支出	36	0.00
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	37	70.36
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	38	0.00
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	39	4.99
	9		九、卫生健康支出	40	104,982.37
	10		十、节能环保支出	41	0.00
	11		十一、城乡社区支出	42	0.00
	12		十二、农林水支出	43	0.00
	13		十三、交通运输支出	44	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	46	0.00
	16		十六、金融支出	47	0.00

	17		十七、援助其他地区支出	48	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	0.00
	19		十九、住房保障支出	50	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	51	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	0.00
	23		二十三、其他支出	54	0.00
	24		二十四、债务还本支出	55	0.00
	25		二十五、债务付息支出	56	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	0.00
本年收入合计	27	107,911.97	本年支出合计	58	105,086.39
使用非财政拨款结余和专用结余	28	0.00	结余分配	59	2,825.58
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	60	0.00
	30			61	
总计	31	107,911.97	总计	62	107,911.97

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

二、收入决算表

收入决算表

公开 02 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		107,911.97	6,422.83	0.00	101,489.14	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	28.67	28.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	28.67	28.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013105	专项业务	28.67	28.67	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	70.36	70.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	70.36	70.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	70.36	70.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	4.99	4.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20811	残疾人事业	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2081199	其他残疾人事业支出	1.00	1.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	3.99	3.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	3.99	3.99	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	107,807.95	6,318.81	0.00	101,489.14	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	105,650.50	4,161.36	0.00	101,489.14	0.00	0.00	0.00
2100201	综合医院	105,237.33	3,748.19	0.00	101,489.14	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	413.17	413.17	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21004	公共卫生	1,762.27	1,762.27	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	5.15	5.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,390.07	1,390.07	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	367.06	367.06	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21006	中医药	12.71	12.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100601	中医（民族医）药专项	12.71	12.71	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21007	计划生育事务	25.00	25.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2100717	计划生育服务	25.00	25.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	357.47	357.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	357.47	357.47	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

三、支出决算表

支出决算表

公开 03 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		105,086.39	99,262.87	5,823.52	0.00	0.00	0.00
201	一般公共服务支出	28.67	0.00	28.67	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	28.67	0.00	28.67	0.00	0.00	0.00
2013105	专项业务	28.67	0.00	28.67	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	70.36	0.00	70.36	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	70.36	0.00	70.36	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	70.36	0.00	70.36	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	4.99	0.00	4.99	0.00	0.00	0.00
20811	残疾人事业	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00
2081199	其他残疾人事业支出	1.00	0.00	1.00	0.00	0.00	0.00
20899	其他社会保障和就业支出	3.99	0.00	3.99	0.00	0.00	0.00
2089999	其他社会保障和就业支出	3.99	0.00	3.99	0.00	0.00	0.00
210	卫生健康支出	104,982.37	99,262.87	5,719.50	0.00	0.00	0.00
21002	公立医院	102,824.92	99,262.87	3,562.05	0.00	0.00	0.00
2100201	综合医院	102,411.75	99,262.87	3,148.88	0.00	0.00	0.00
2100299	其他公立医院支出	413.17	0.00	413.17	0.00	0.00	0.00

21004	公共卫生	1,762.27	0.00	1,762.27	0.00	0.00	0.00
2100409	重大公共卫生服务	5.15	0.00	5.15	0.00	0.00	0.00
2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,390.07	0.00	1,390.07	0.00	0.00	0.00
2100499	其他公共卫生支出	367.06	0.00	367.06	0.00	0.00	0.00
21006	中医药	12.71	0.00	12.71	0.00	0.00	0.00
2100601	中医（民族医）药专项	12.71	0.00	12.71	0.00	0.00	0.00
21007	计划生育事务	25.00	0.00	25.00	0.00	0.00	0.00
2100717	计划生育服务	25.00	0.00	25.00	0.00	0.00	0.00
21099	其他卫生健康支出	357.47	0.00	357.47	0.00	0.00	0.00
2109999	其他卫生健康支出	357.47	0.00	357.47	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

四、财政拨款收入支出决算总表

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

收 入			支 出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	6,422.83	一、一般公共服务支出	33	28.67	28.67	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	0.00	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	0.00	0.00	0.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	70.36	70.36	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	0.00	0.00	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	4.99	4.99	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	6,318.81	6,318.81	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	0.00	0.00	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00

	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	0.00	0.00	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	0.00	0.00	0.00	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	6,422.83	本年支出合计	59	6,422.83	6,422.83	0.00	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	6,422.83	总计	64	6,422.83	6,422.83	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

五、一般公共预算财政拨款支出决算表

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开 05 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		6,422.83	599.31	5,823.52
201	一般公共服务支出	28.67	0.00	28.67
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	28.67	0.00	28.67
2013105	专项业务	28.67	0.00	28.67
206	科学技术支出	70.36	0.00	70.36
20602	基础研究	70.36	0.00	70.36
2060203	自然科学基金	70.36	0.00	70.36
208	社会保障和就业支出	4.99	0.00	4.99
20811	残疾人事业	1.00	0.00	1.00
2081199	其他残疾人事业支出	1.00	0.00	1.00

20899	其他社会保障和就业支出	3.99	0.00	3.99
2089999	其他社会保障和就业支出	3.99	0.00	3.99
210	卫生健康支出	6,318.81	599.31	5,719.50
21002	公立医院	4,161.36	599.31	3,562.05
2100201	综合医院	3,748.19	599.31	3,148.88
2100299	其他公立医院支出	413.17	0.00	413.17
21004	公共卫生	1,762.27	0.00	1,762.27
2100409	重大公共卫生服务	5.15	0.00	5.15
2100410	突发公共卫生事件应急处理	1,390.07	0.00	1,390.07
2100499	其他公共卫生支出	367.06	0.00	367.06
21006	中医药	12.71	0.00	12.71
2100601	中医（民族医）药专项	12.71	0.00	12.71
21007	计划生育事务	25.00	0.00	25.00
2100717	计划生育服务	25.00	0.00	25.00
21099	其他卫生健康支出	357.47	0.00	357.47
2109999	其他卫生健康支出	357.47	0.00	357.47

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开 06 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

人员经费			公用经费					
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	599.31	302	商品和服务支出	0.00	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	599.31	30201	办公费	0.00	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	0.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	0.00	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30204	手续费	0.00	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	0.00	30205	水费	0.00	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	0.00	30206	电费	0.00	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	0.00	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30209	物业管理费	0.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.00	30211	差旅费	0.00	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	0.00	30212	因公出国（境）费用	0.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30213	维修（护）费	0.00	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	0.00	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	0.00	30216	培训费	0.00	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	0.00	30217	公务接待费	0.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	0.00	399	其他支出	0.00

30307	医疗费补助	0.00	30227	委托业务费	0.00	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	0.00	30228	工会经费	0.00	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
30309	奖励金	0.00	30229	福利费	0.00	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.00	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.00	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	0.00	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务支出	0.00			
人员经费合计		599.31	公用经费合计					0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开 07 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

九、财政拨款“三公”经费支出决算表

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开 09 表

单位：长沙市第四医院

2023 年度

单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国(境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国(境)费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2023年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2023 年度收、支总计 107911.97 万元。与上年相比，增加 21686.45 万元，增长 25.15 %。主要原因是 2023 年度我院滨水新城院区住院科室的陆续开业，导致年度收支大幅度增长。

二、收入决算情况说明

2023年度收入合计107911.97万元，其中：财政拨款收入6422.83万元，占5.95%；上级补助收入0.00万元，占 0.00%；事业收入101489.14万元，占94.05%；经营收入0.00万元，占 0.00%；附属单位上缴收入0.00万元，占0.00%；其他收入0.00万元，占0.00%。

三、支出决算情况说明

2023 年度支出合计 105086.39 万元，其中：基本支出 99262.87 万元，占 94.46%；项目支出 5823.52 万元，占 5.54%；上缴上级支出 0.00 万元，占 0.00%；经营支出 0.00 万元，占 0.00%，对附属单位补助支出 0.00 万元，占 0.00%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2023 年度财政拨款收、支总计 6422.83 万元，与上年度相比，增加 1352.64 万元，增长 26.68%。主要原因是增加了疫情防控医务人员临时性工作补助。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2023 年度财政拨款支出 6422.83 万元，占本年支出合计的 6.11%。与上年相比，财政拨款支出增加 1352.64 万元，增长 26.68%。主要原因是增加了疫情防控医务人员临时性工

作补助。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2023 年度财政拨款支出 6422.83 万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出本年支出 28.67 万元，占 0.45%。科学技术支出本年支出 70.36 万元，占 1.10%。社会保障和就业支出本年支出 4.99 万元，占 0.08%。卫生健康支出本年支出 6318.81 万元，占 98.38%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2023 年度财政拨款支出年初预算为 1692.94 万元，支出决算为 6422.83 万元，完成年初预算的 379.39%。其中：

1、一般公共服务（类）党委办公厅（室）及相关机构事务(款)专项业务(项)支出，年初预算为 0 万元，支出决算为 28.67 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：2023 年度追加了差额拨款和自收自支事业单位离休干部基本离休金及综治工作红旗等次行业平安创建单位经费。

2、科学技术（类）基础研究(款)自然科学基金(项)支出，年初预算为 0 万元，支出决算为 70.36 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了 2021 年度长沙市自然科学基金项目、2022 年度药品监管及医疗器械监测专项资金、2022 年度湖南省第二批创新型省份建设专项资金、2022 年度长沙市自然科学基金项目及 2023 年第二批创新型省份建设专项资金（省自然科学基金）项目。

3、社会保障和就业支出（类）残疾人事业(款)其他残疾人事业支出(项)支出，年初预算为 0 万元，支出决算为 1 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了“善行四

十佳” 十佳爱心团队奖励。

4、社会保障和就业支出（类）其他社会保障和就业支出(款)其他社会保障和就业支出(项)支出,年初预算为 0 万元,支出决算为 3.99 万元,决算数大于年初预算数的主要原因是:追加了长沙高层次人才体检、疗养专项经费。

5、卫生健康（类）公立医院(款)综合医院(项),年初预算为 1692.94 万元,支出决算为 3748.19 万元,完成年初预算的 221.4%,决算数大于年初预算数的主要原因是:除基本工资、2023 年租金收入财政经费补助及 2022 年结转租金收入外,追加了 2023 年市级重点学（专）科建设专项资金、四医院医改项目资金、重症床位建设及相关救治设备购置（752 万部分）及重症床位建设及重症设备购置（1120 万部分）。

6、卫生健康支出（类）卫生健康管理事务(款)其他公立医院支出(项),年初预算为 0 万元,支出决算为 413.17 万元,决算数大于年初预算数的主要原因是:追加了 2023 年公立医院改革中央补助资金、市级卫健专项 2023 年市级医卫改革专项资金（第一批）-甲状腺癌筛查、2023 年市级医卫改革专项资金（第二批）、2023 年医疗服务与保障能力提升（公立医院综合改革）补助资金及 2023 年市级医卫改革专项资金（第三批）。

7、卫生健康（类）公共卫生(款)重大公共卫生服务(项)支出,年初预算为 0 万元,支出决算为 5.15 万元,决算数大于年初预算数的主要原因是:追加了湖南省财政厅关于下达 2022 年中央第二批重大传染病防控补助资金、2023 年重大

传染病防控中央补助资金、2023 年市级疾病防控专项资金及 2023 年市级艾滋病防疫人员津贴。

8、卫生健康（类）公共卫生(款)突发公共卫生事件应急处理(项)，年初预算为 0 万元，支出决算为 1390.07 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了新冠疫情防控临时性工作补助及 2023 年第一批新增债券增拨市级防疫救治药品和设备采购资金。

9、卫生健康（类）公共卫生(款)其他公共卫生支出(项)支出，年初预算为 0 万元，支出决算为 367.06 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了医疗服务能力提升（卫健人才培养培训）经费、省补助公共卫生项目经费及 2023 年省级公共卫生、中医药专项资金等。

10、卫生健康（类）中医药(款)中医（民族医）药专项(项)支出，年初预算为 0 万元，支出决算为 12.71 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了 2023 年市级中医药事业专项补助资金。

11、卫生健康（类）计划生育事务(款)计划生育服务(项)支出，年初预算为 0 万元，支出决算为 25 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了 2023 年计划生育家庭特别扶助对象住院陪护资金。

12、卫生健康（类）其他卫生健康支出(款)其他卫生健康支出(项)支出，年初预算为 0 万元，支出决算为 357.47 万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：追加了 2022 年市本级重点学（专）科建设及基层医疗服务体系建设等专项经费、医疗服务质量控制体系建设项目补助经费、长沙高层

次人才体检、休假疗养及活动专项经费、优秀卫健人才选树奖励、2023年市级卫计人员培训专项资金及2023年新冠疫情应急救治能力提升项目资金。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2023年度财政拨款基本支出599.31万元，其中：

人员经费599.31万元，占基本支出的100.00%，主要包括人员基本工资599.31万元。

公用经费0.00万元，占基本支出的0.00%。主要包括本单位无一般公共预算财政拨款基本支出公用经费支出。

七、财政拨款三公经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明。

“三公”经费财政拨款支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，决算数等于预算数的主要原因是：本单位无财政拨款三公经费支出，预、决算数均为0，与上年相比持平，主要原因是本单位为差额补助事业单位，无财政拨款三公经费支出。其中：

因公出国（境）费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，与上年相比持平。

公务接待费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，与上年相比持平。

公务用车购置费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，与上年相比持平。

公务用车运行维护费支出预算为0.00万元，支出决算为0.00万元，完成预算的0.00%，与上年相比持平。

(二) “三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2023年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0.00万元，占0.00%，因公出国（境）费支出决算0.00万元，占0.00%，公务用车购置费及运行维护费支出决算0.00万元，占0.00%。其中：

1、因公出国（境）费支出决算0.00万元，全年因公出国（境）团组数0个，累计0人次。主要用于开展以下工作：本单位为财政差额补助事业单位，无财政拨款因公出国（境）费支出。

2、公务接待费支出决算数为0.00万元，全年共接待来访团组0个、来宾0人次，主要是无财政拨款发生的接待支出。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0.00万元，其中：公务用车购置费0.00万元，长沙市第四医院（长沙市中西医结合医院）（单位本级或某二级机构）更新公务用车0辆。公务用车运行维护费0.00万元，主要是本单位为财政差额补助事业单位，公务用车相关费用由单位自有资金承担，无财政拨款公务用车运行维护费支出，截止2023年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为0辆。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2023年度政府性基金预算财政拨款收入0.00万元；年初结转和结余0.00万元；支出0.00万元，其中基本支出0.00万元，项目支出0.00万元；年末结转和结余0.00万元。具体情况如下：本单位无政府性基金收支。

九、国有资本经营预算收入支出决算情况

2023年度国有资本经营预算财政拨款本年收入0.00万元年初结转和结余 0.00万元；支出0.00万元，年末结转和结余0.00元。具体情况如下：本单位无国有资本经营收支。

十、关于机关运行经费支出说明

本部门 2023 年度机关运行经费支出 0.00 万元，比上年决算数持平。主要原因是：本单位为财政差额补助事业单位，不属于行政单位及参照公务员管理的事业单位，故 2023 年度本单位无机关运行经费支出。

十一、一般性支出情况说明

2023年本部门开支会议费0.00万元，用于召开0次会议，人数0人，内容为未召开会议；开支培训费186.12万元，用于开展助理全科医生培训、新员工岗前培训及心血管病学重点学科疾病论坛等培训，人数2690人，内容为开办全科省级继教班、全科基层慢病管理提升班、全科思维能力提升班、开展新员工岗前培训及长沙市心力衰竭适宜技术推广培训等；举办0次等节庆、晚会、论坛、赛事活动，开支0万元，主要是未开展节庆、晚会、论坛、赛事等活动。

十二、关于政府采购支出说明

本部门 2023 年度政府采购支出总额 7389.36 万元。其中：政府采购货物支出 2251.98 万元、政府采购工程支出 289.64 万元、政府采购服务支出 4847.74 万元。授予中小企业合同金额 3461.67 万元，占政府采购支出总额的 46.85%，其中：授予小微企业合同金额 3253.92 万元，占授予中小企业合同

金额的 94.00%，货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的 19.67%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的 100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的 56.3%。

十三、关于国有资产占用情况说明

截至 2023 年 12 月 31 日，部门（单位）共有车辆 16 辆，其中：副部（省）级及以上领导用车 0 辆、主要负责人用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 14 辆、离退休干部服务用车 0 辆、其他用车 2 辆，其他用车主要是公务车辆，用于执行公务需要，特种专业技术用车为救护车；单价 100 万元以上专用设备 56 台（套）。

十四、关于 2023 年度预算绩效情况的说明

（一）绩效管理工作开展情况

2023 年医院总支出 10.71 亿元，同比增加 2.61 亿元，增长 32.22%。其中：医疗业务成本 9.17 亿元，占比 85.59%，同比减少 1 个百分点。管理费用 1.02 亿元，占比 9.51%，同比减少 1.65 个百分点。根据预算绩效管理的要求，本单位对 2023 年度整体支出情况开展了绩效自评，绩效自评全覆盖，绩效自评结果显示，本单位 2023 年度绩效目标完成较好。

（二）部门（单位）整体支出绩效情况

一是指标数据稳中有进。2023 年收支结余率为 5.67%，国家考核满分标准是大于 0。人员支出占业务支出比重为 40.84%，较往年国家考核满分标准高 15.98%；资产负债率

38.7%，符合往年国家资产负债率低于 46.42% 的满分标准。

同时，随着严格预算管理，管理费用率大幅下降。2023 年总支出 10.71 亿元，同比增加 2.61 亿元，增长 32.22%。其中：医疗业务成本 9.17 亿元，占比 85.59%，同比减少 1 个百分点。管理费用 1.02 亿元，占比 9.51%，同比减少 1.65% 个百分点。

二是宣传经费投入加大。2023 年，我院共支出宣传费用 214.26 万元，同比增加 77.26 万元，增长 56.39%。其中，各类视频制作 64.85 万元，同比增长 344.17%，全媒体推广费 40.74 万元，同比增长 12.58 倍。2023 年，我院通过中央、省市媒体正面宣传报道 1200 余次。在政策许可的前提下，可适当考虑加强与线上平台、公交、小区内的推广媒体合作，加强与大型社区业主群合作，进行科普宣传，将四医院及健康知识普及到千家万户。

三是职工待遇保障到位。2023 年，我院管理费用率同比下降 1.02 个百分点，管理效率提升，支出结构得到优化，虽然人员经费占比同比下降，但人均薪酬同比增加 2.56 万元，职工待遇显著提高。

四是资产运营向好发展。新院运营，总资产大幅增加，总资产运营效率下降 1.04%，其他的流动资产、存货、应收账款、固定资产周转情况均向好发展。医疗设备收益率 35.27%，增加 33.39%，百元固定资产的医疗收入水平为 375.47 元，同比增加 56.63 元，将 PPP 医疗设备考虑进来，

医疗设备收益率为 17.89%，同比 2022 年的 1.26% 增加 16.63%，主要是因为 2023 年医疗盈余同比增加 23.06 倍带来的，医疗设备收益率增幅并没有同步医疗盈余增幅；同时，百元固定资产的医疗收入水平为 268.22 元，同比 2022 年的 269.58 元，减少 1.36 元，固定资产的医疗收入水平有所下降。医院仍需乘势而上，持续加大创收能力，进一步提升资产运营能力。

（三）存在的问题及原因分析

2023 年度我院两院区健康管理中心实现医疗收入 1407.25 万元，较上年同期仅增加 90.41 万元，增长 6.87%。其中，岳麓院区健康管理中心服务人次大幅度减少，医疗收入下降明显，同时滨水新城院区服务量不足，严重偏离年度预算。

究其原因在于如下几个方面：一是受整体经济形势的影响，部分企业改变了职工体检的频次，由之前的每年一次变为每两年一次，导致体检业务量下降。二是 2023 年受医保门诊统筹政策的影响，因体检不计入门诊统筹范围，导致个体体检业务大幅度减少，个体体检业务量降幅达到 67%。三是受我院健康管理中心就医环境及就医体验等方面的影响，医院难以留住大的体检团队，对优质的体检客户缺乏吸引力，导致两院区业务量难以提升。四是驾驶员体检入门较低，社会上驾驶员体检单位增加，我院驾驶员体检人数逐年下降。同时因滨水新城院区体检中心开业，岳麓院区分流了大概 20%左右的业务至滨水新城院区，促使岳麓院区健康管理中

心业务进一步下降。

第四部分

名词解释

一、事业收入:本科目核算事业单位开展专业业务活动及其辅助活动实现的收入，不包括从同级政府财政部门取得的各类财政拨款。

二、财政拨款收入：指本级财政当年拨付的资金。

三、其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”、“附属单位上缴收入”等以外的收入。

四、年初结转和结余：指单位上年结转本年使用的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

五、一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）专项业务（项）：反映党委办公厅（室）及相关机构开展专项业务活动所发生的支出。

六、科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）：反映各级政府设立的自然科学基金支出。

七、社会保障和就业支出（类）残疾人事业（款）其他残疾人事业支出（项）：指上述项目以外其他用于残疾人事业方面的支出。

八、社会保障和就业支出（类）社会保障和就业支出（款）其他社会保障和就业支出（项）：指上述项目以外的其他用于社会保障和就业的支出。

九、卫生健康支出（类）公立医院（款）综合医院（项）：反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

十、卫生健康支出（类）公立医院（款）其他公立医院支出（项）：反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

十一、卫生健康支出（类）公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）：反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

十二、卫生健康支出（类）公共卫生（款）突发公共卫生事件应急处理（项）：反映用于突发公共卫生事件应急处理的支出。

十三、卫生健康支出（类）公共卫生（款）其他公共卫生支出（项）：反映其他用于公共卫生方面的支出。

十四、卫生健康支出（类）中医药（款）中医（民族医）药专项（项）：反映中医（民族医）药方面的支出。

十五、卫生健康支出（类）计划生育事务（款）计划生育事务（项）：反映计划生育服务支出。

十六、卫生健康支出（类）其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）：反映其他用于卫生健康方面的支出。

十七、结余分配：指单位按照国家有关规定，缴纳所得税、提取专用基金、转入非财政拨款结余等当年结余的分配情况。

十八、年末结转和结余：指单位结转下年的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十九、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工

作任务而发生的人员经费和公用经费。其中：人员经费指政府收支分类经济科目中的“工资福利支出”和“对个人和家庭的补助”；公用经费指政府收支分类经济科目中除“工资福利支出”和“对个人和家庭的补助”外的其他支出。

二十、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

二十一、“三公”经费：纳入长沙市财政预决算管理的“三公”经费，是指长沙市市直部门用财政拨款安排的因公出国（境）、公务用车购置及运行费和公务接待费，是党政机关维持运转或完成特定工作任务所开支的相关支出，是政府行政开支的一部分。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

二十二、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

第五部分

附件

2023 年度长沙市第四医院 整体支出绩效自评报告

单位名称（盖章）：长沙市第四医院
（此页为封面）

一、部门概况

（一）部门（单位）基本情况

长沙市第四医院（长沙市中西医结合医院、湖南师范大学附属长沙医院）为一所一院两址（岳麓山院区和滨水新城院区），集医疗、科研、教学、预防、康复为一体的现代化全国三级甲等综合医院。医院向区域内居民提供代表本区域高水平的综合性医疗服务，接受下级医院转诊，承担医学院校一定的人才培养、教学和科研任务，应对公共卫生和突发事件，参与紧急医疗救援。医院先后荣获全国综合医院中医药工作示范单位、全国百姓放心示范医院、长沙市创新型医院、长沙市文明单位、长沙市文明窗口示范单位、长沙市文明标兵单位、2020-2022年湖南省法治建设先进单位、“2015-2017年湖南省改善医疗服务行动示范医院”、2018年度“进一步改善医疗服务行动计划”活动表现突出奖、2019年度全市医改工作优秀公立医院、2019年全市医改工作改革创新突出单位、国家卫健委“2020年度改善医疗服务示范医院”、全国卫生健康行业基层党建创新案例等。

（二）部门（单位）整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等

2023年总支出10.71亿元，同比增加2.61亿元，增长32.22%。其中：医疗业务成本9.17亿元，占比85.59%，同比减少1个百分点。管理费用1.02亿元，占比9.51%，同比

减少 1.65 个百分点。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出

我院财政补助基本支出系保障我院人员经费发生的各项支出，包括用于基本工资、津贴补贴、伙食补助费、绩效工资、五险一金缴费、用于个人和家庭的补助等人员经费，无“三公”经费的使用现象。基本支出 626.98 万元，其中用于工资福利支出 599.31 万元，对个人和家庭的补助 27.67 万元。

（二）项目支出

1、项目资金安排落实情况

2023 年，我院财政补助项目资金下拨数为 7595.45 万元，同比增加 2462.21 万元，增幅 47.97%。同时，按上级文件要求，对重点学（专）科项目、科研课题项目、质控中心项目等进行配套，保证项目顺利开展。

2、项目资金实际使用情况

2023 年，我院财政补助项目整体执行 5795.85 万元，同比增加 1352.07 万元，其中，剔除租金返还项目，以及需以上级批复进行的新冠肺炎“乙类乙管”期间救治项目、需待基层卫生院筛查后提供检查的肠癌筛查项目及医联体课题研究项目后的项目类补助执行率为 97.11%，完成率较好。

（1）重点学（专）科项目：重点学（专）科建设是公

立医院高质量发展的核心内涵。2023年我院重点学（专）科财政经费执行790万元，该资金一是用于采购超高端数字化大平板血管造影系统（简称DSA）、连续性血液净化设备CRRT等高值设备，有效提高学科基础建设能力；二是用于加强名医工作室建设、学科学术交流活动举办、人才进修及培训等，依靠重点学科的辐射和带动作用，推动学科整体水平的提高。

（2）疫情防控相关项目：2023年，我院共执行疫情防控相关财政资金3511.07万元，剔除新冠救治费用需按需收集相关资料退费外，余下项目资金面已按要求执行完毕。该资金一是用于医务人员临时性工作补助；二是用于重症床位建设相关设备购置，采购64排方舱CT、生化免疫分析流水线等，有效提高我院重症病例救治能力。

（3）助理全科及全科转岗项目：2023年助理全科及全科转岗相关财政经费按进度执行296.15万元，主要用于助理全科医生生活补助及助理全科、全科转岗项目师资及学员的实践教育培训等，截至目前，已培养助理全科医生40名，在培66名，另有全科转岗项目在培人员66名。

（4）其他项目：财政在其他项目均给予我院大力支持，主要包含个人课题科研项目、医联体建设项目、中医药服务能力提升项目、无陪护病房服务能力提升项目等与民生息息相关的项目资金合计638.05万元，有效提高了我院承担社会公共责任能力。

3、项目资金管理情况分析，主要包括管理制度、办法的制订及执行情况。

三、项目组织实施情况

滨水新城院区已于 2022 年 7 月 1 日正式运营，截至 2023 年，累计已完成建设投资 10.39 亿元，医院投入股本金 2.20 亿元。

四、资产管理情况

反映部门资产的配置、管理、处置等综合情况。包括制度建设、管理措施、配置处置的程序等。

2023 年度主要完成了 2022 年度资产年报的上报工作，出具资产分析报告。严格按文件要求执行资产报废流程，2023 年度向上级部门提请处置资产 381 件，及时处理了医院的闲置报废资产，减轻了医院废弃资产的储存压力；新增固定资产卡片 7933 张，含家具、用具及装具 3859 件，按月完成资产的折旧、摊销工作；及时完成院内资产变更、报废流程 400 余项；完成固定资产年度清查工作，全面实现线上扫码盘点，确保固定资产的账实相符、账卡相符，加强对全院资产的管理，防止国有资产的流失。

五、政府性基金预算支出情况

无

六、国有资本经营预算支出情况

无

七、社会保险基金预算支出情况

无

八、部门整体支出绩效情况

（一）指标数据稳中有进。2023 年收支结余率为 5.67%，国家考核满分标准是大于 0。人员支出占业务支出比重为 40.84%，较往年国家考核满分标准高 15.98%；资产负债率 38.7%，符合往年国家资产负债率低于 46.42%的满分标准。同时，随着严格预算管理，管理费用率大幅下降。2023 年总支出 10.71 亿元，同比增加 2.61 亿元，增长 32.22%。其中：医疗业务成本 9.17 亿元，占比 85.59%，同比减少 1 个百分点。管理费用 1.02 亿元，占比 9.51%，同比减少 1.65%个百分点。

（二）宣传经费投入加大。2023 年，我院共支出宣传费用 214.26 万元，同比增加 77.26 万元，增长 56.39%。其中，各类视频制作 64.85 万元，同比增长 344.17%，全媒体推广费 40.74 万元，同比增长 12.58 倍。2023 年，我院通过中央、省市媒体正面宣传报道 1200 余次。在政策许可的前提下，可适当考虑加强与线上平台、公交、小区内的推广媒体合作，加强与大型社区业主群合作，进行科普宣传，将四医院及健康知识普及到千家万户。

（三）职工待遇保障到位。2023 年，我院管理费用率同比下降 1.02 个百分点，管理效率提升，支出结构得到优化，

虽然人员经费占比同比下降，但人均薪酬同比增加 2.56 万元，职工待遇显著提高。

（四）资产运营向好发展。新院运营，总资产大幅增加，总资产运营效率下降 1.04%，其他的流动资产、存货、应收账款、固定资产周转情况均向好发展。医疗设备收益率 35.27%，增加 33.39%，百元固定资产的医疗收入水平为 375.47 元，同比增加 56.63 元，将 PPP 医疗设备考虑进来，医疗设备收益率为 17.89%，同比 2022 年的 1.26% 增加 16.63%，主要是因为 2023 年医疗盈余同比增加 23.06 倍带来的，医疗设备收益率增幅并没有同步医疗盈余增幅；同时，百元固定资产的医疗收入水平为 268.22 元，同比 2022 年的 269.58 元，减少 1.36 元，固定资产的医疗收入水平有所下降。医院仍需乘势而上，持续加大创收能力，进一步提升资产运营能力。

九、存在的问题及原因分析

2023 年度我院两院区健康管理中心实现医疗收入 1407.25 万元，较上年同期仅增加 90.41 万元，增长 6.87%。其中，岳麓院区健康管理中心服务人次大幅度减少，医疗收入下降明显，同时滨水新城院区服务量不足，严重偏离年度预算。

究其原因在于如下几个方面：一是受整体经济形势的影响，部分企业改变了职工体检的频次，由之前的每年一次变

为每两年一次，导致体检业务量下降。二是 2023 年受医保门诊统筹政策的影响，因体检不计入门诊统筹范围，导致个体体检业务大幅度减少，个体体检业务量降幅达到 67%。三是受我院健康管理中心就医环境及就医体验等方面的影响，医院难以留住大的体检团队，对优质的体检客户缺乏吸引力，导致两院区业务量难以提升。四是驾驶员体检入门较低，社会上驾驶员体检单位增加，我院驾驶员体检人数逐年下降。同时因滨水新城院区体检中心开业，岳麓院区分流了大概 20%左右的业务至滨水新城院区，促使岳麓院区健康管理中心业务进一步下降。

十、下一步改进措施

（一）优化体检流程，提升业务量。针对医院健康管理中心业务下滑问题，虚心接受患者的批评与改进意见，梳理、制定规范的体检业务流程和合理的管理措施，创新服务模式，满足患者的多样化需求，提升工作效率。同时加强与医疗协助单位的联系，积极拓展体检业务，稳住现有体检团队的同时吸引新的体检客户，从而提升体检业务量。

（二）借助信息化手段，提升运营效率。利用资产效益管理信息系统，以大型医疗设备作为管理对象，对其进行跟踪管理，定期分析资产效益，提出资产效益提升举措，强化资产效益分析结果运用，最大程度的发挥有限资源的使用价值。借助 DRG 成本运营分析系统，在 DRG 成本核算的基础上，

定期形成医院整体层面和病组层面的 DRG 成本分析报告。助力医院运营管理，实现业财深度融合，为 DRG 付费改革下的医院发展寻求新的科室发力点，提升科室效益。

（三）提质增效，提升医院内涵建设。通过继续加强科室中西医协同建设，鼓励科室间开展中西医协作，定期开展院内中医药专业知识培训，形成“有机制、有团队、有措施、有成效”的中西医结合医疗模式。建立皮肤医美中心，增加医院业务增长点。重新进行耗材的招标议价，降低耗材采购成本等措施，提升医疗服务收入占比，从而实现医院提质增效，加强内涵建设的目的。

（四）统筹谋划，提升资源利用率。结合两院区全年收入情况以及各科室业务发展水平，综合研判两院区医疗服务保障资源和政策环境，实施分时段调度的新模式，针对岳麓院区暑假期间病源减少的情况，科学调度两院区之间的各类资源。同时建立医院人力、物力共享长效机制，充分发挥资源配置委员会的领导作用，协同合作，实现资源效益最大化。

十一、绩效自评结果拟应用和公开情况

我院在本次绩效自评过程中，认真对照绩效评价指标体系开展结果应用和公开，坚持以绩效评价为抓手，强化管理意识，注重绩效评价结果的运用，持续加强部门支出绩效管理工作的落实，将评价结果作为部门预算编制和项目资金安排的重要依据，切实提高资金使用效益。

十二、其他需要说明的情况

无

