

2021 年湘江智能公司注册资本金 绩效评价报告

为加强湘江新区财政支出管理，提高财政资金使用效益，贯彻落实《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）要求，根据最新修订的《中华人民共和国预算法实施条例》《财政部关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号）《中共湖南省委办公厅 湖南省人民政府办公厅关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（湘办发〔2019〕10号）《湖南省财政厅关于印发〈湖南省预算支出绩效评价管理办法〉的通知》（湘财绩〔2020〕7号）和湖南湘江新区管理委员会财政局《关于开展2022年财政支出重点绩效评价工作的通知》（湘新财发〔2022〕5号）等有关规定和要求，湖南湘江新区财政局成立了绩效评价工作小组，于2022年8月15日至9月3日对湖南湘江新区发展集团有限公司和湖南智谷投资发展集团有限公司投入到湖南湘江智能科技创新中心有限公司的注册资本金实施了绩效评价。评价采用定量分析和定性分析相结合的方法，从项目决策、财务管理、项目管理以及项目绩效完成情况等方面对项目进行综合评价。评价工作已完成，现将项目绩效评价情况报告如下：

一、评价情况

2022年8月至9月期间，绩效评价工作组对湘江智能公司注册资本金项目开展了现场评价，本次绩效评价的评价指标体系由绩效评价工作组制定，在评价过程中，评价技术方法采用比较法和公众评判法。工作组采取座谈的方式听取情况汇报，核对项目资金预算资料和项目立项文件以及项目申报、评审、资金分配、项目建设等执行资料，查阅项目相关收支明细及原始凭证等资料，现场查看项目具体实施情况，对涉及服务对象的实施项目发放调查问卷，了解项目实施效果及存在的问题，以此对项目单位资金使用情况进行分析评价。通过取得项目单位的自评报告，结合现场评价情况，采取目标预定与实施效果比较法，对评价对象进行定量定性分析和综合汇总分析，最终形成评价结论。

二、项目情况

（一）项目单位基本情况

湖南湘江智能科技创新中心有限公司（以下简称“湘江智能公司”）于2018年8月正式成立，注册资金10亿元，由湖南湘江新区发展集团有限公司及湖南智谷投资发展集团有限公司共同出资成立的有限责任公司，出资比例分别为99.32%、0.68%。湘江智能公司经营范围包括智能化技术服务；新能源技术推广；汽车赛事策划；引进新技术、新品种，开展技术培训、技术交流和咨询服务；计算机科学技术研究服务；公交站场管理；机电设备的维修及保养服务；大数据处理技术的研究、开发；计算机检测控制系统的研究；场地租赁；智能产品、新能源汽车零配件、

机电设备、汽车智能系统组装产品、专用汽车销售；公交高新技术信息网络、无人机技术的开发；机电设备、电子产品的研发；经营增值电信业务；标准及标准化服务；科研成果的研发、孵化及转化；电子商务平台的开发建设；众创空间的建设、运营和管理；信息技术咨询服务；电子与智能化工程专业承包；信息系统集成服务；机电工程施工总承包；智慧城市相关服务；计算机网络系统工程服务；监控系统的设计、安装、维护；停车场建设、设计咨询、运营管理；通讯设施安装工程服务；通讯系统工程服务；通信工程施工总承包；软件技术服务；支撑、应用的软件开发；软件开发系统集成服务；人工智能应用；产业园区及配套设施项目的建设与管理；高新技术创业服务；企业管理战略策划。湘江智能公司是湖南湘江新区重点培育的新兴产业载体，是长沙市政府指定的全市智能网联汽车开放道路测试第三方监管机构，是湖南省制造业创新中心（智能网联车辆测试）、国家高新技术企业、国家技术标准创新基地（长株潭）智能网联汽车标准创新中心。

（二）项目基本情况

该项目根据湘江新区管委会《关于印发湖南湘江新区管理委员会 2021 年财政预算的通知》（湘新管发〔2021〕3 号）文件以及《湖南湘江智能科技创新中心有限公司关于拨付 2021 年度财政预算资金的请示》要求，资金由湖南湘江新区管理委员会财政局先行拨付至湖南湘江新区发展集团有限公司，再由湖南湘江

新区发展集团有限公司拨付至湘江智能公司，湘江智能公司总注册资本金 10 亿元，依据 2021 年湘江新区管理委员会财政局预算安排，于 2021 年下拨注册资本金 2.3 亿元。

湘江智能公司内设综合管理部、法务风控部、金融财务部、战略运营部、技术研发部、标准专利部、项目管理部、产业招商部(智能网联汽车产业链办公室)8 个部门，3 家全资子公司(智芯云途、智车科技、湘江智园)，3 家参股子公司(湖南中汽院、阿波罗智行、湘江鲲鹏)，1 家控股子公司(未来科技公司)，2 支基金(天际新能源产业基金、智能网联产业投资基金)。目前，公司形成了以智能网联汽车为主，产城开发、产业投资为辅的“一主两辅”三大业务板块：建设运营了全国规模领先的智能网联新基建；打造了智慧公交、智能环卫、智能重卡等一批应用场景，形成了车路协同与智慧交通解决方案、车联网运营服务、智能驾驶系统集成及终端三条业务产品线，自主研发了 T-box、v2x 协议栈等产品。成功申报课题 35 个(其中省部级课题 14 个)，研制标准 40 项，已获得发明专利授权 2 项，申请发明专利 18 项，获得软件著作权 30 项。目前正在建设湖南省重点项目、长沙市十个重大引领性产业项目湘江智能网联产业园，占地面积约 35.8 平方公里，预估总投资为 2080 亿元，到 2035 年力争产业园总收入突破 1000 亿元。注册资本金主要用于湘江智能公司的人员、行政、招商及宣传等日常支出，以及自主研发投入、项目运维费用等。

（二）项目绩效目标

1.总体绩效目标

通过组建人员团队，保证公司内部运转高效、规范有序，建设紧密围绕湖南湘江新区产业发展布局，成为国内一流的智能网联产业平台型综合服务商。

2.年度绩效目标

（1）重点工作方面：推进国家级车联网先导区建设；加快智能网联汽车产业新城片区开发前期工作；智能网联汽车产业基金组建；推进重大项目建设；加强品牌宣传推广；协助完成 2021 年度湖南湘江人工智能学院实训工作；完成公司长期战略规划及“十四五”规划编制；按照国企三年改革行动方案，出台公司改革行动计划。

（2）研发创新方面：推动智能网联应用场景落地；智能网联技术创新；主导智能汽车相关标准和知识产权建设；完成智能网联技术相关标准规范文件编制 2 个；完成技术专利或软著 8 个；完成公司及产品相关的商标注册 12 个；科技平台建设；按照国家高新技术企业要求组织开展研发活动。

（3）经营水平方面：全年完成收入不低于 1,500.00 万元，2021 年实现人均利润不低于上年水平。

（4）经营规范方面：完成公司组织架构调整及部门职能修订、公司章程修订；严格控制成本；加强投后管理，完善投后管理制度；推进工资总额管理办法，绩效考核管理办法和协议薪酬

管理办法。

三、项目资金情况

(一) 项目资金到位情况

2021年7月28日，湘江智能公司收到湖南湘江新区发展集团有限公司转入的财政资金1亿元，2022年1月07日，湘江智能公司收到湖南湘江新区发展集团有限公司转入的财政资金1.3亿元（注明“注册资本金”），两次共计收到注册资本金2.3亿元，资金到位率100%。

(二) 项目资金使用情况

湘江智能公司2021年度到位注册资本金23,000.00万元，截至2022年度8月，已使用专项资金26,259.02万元，专项资金使用率100%。其中：2021年度使用资金5,399.75万元（其中：运营支出2,785.92万元、研发支出133.44万元、股权投资2,450.00万元、市场化项目成本支出30.39万元）；2022年1-7月期间使用资金20,859.27万元（其中：运营支出1,897.60万元、研发支出190.79万元、股权投资4,000万元、市场化项目成本支出5.02万元、实验室运维经费107.86万元、不可预计费用（代垫征拆款）14,658万元。具体如下表：

项目资金使用情况表

金额单位：万元

项 目	2021 年度	2022 年 1-7 月	合计	备注
合 计	5,399.75	20,859.27	26,259.02	
运营支出合计	2,785.92	1,897.60	4,683.52	
人员支出	1,762.98	1,344.41	3,107.39	
固定费用	61.30	64.52	125.82	
其中：房屋租赁费	11.01	49.63	60.64	
物管费	39.49	3.85	43.34	
能源费（电费、空调费、水费）	5.76	6.00	11.76	
绿化费	5.04	5.04	10.08	
变动费用	961.64	488.67	1,450.31	
其中：招待费	4.10	1.68	5.78	
国内差旅费	30.72	3.86	34.58	
会务费	3.83	1.47	5.30	
办公费	54.07	15.74	69.81	
办公设施维护费	1.00	6.86	7.86	
办公通讯费	0.39	0.20	0.59	
图文制作费	20.17	4.21	24.38	
培训费	12.17	1.66	13.83	
车辆使用费	0.45	9.05	9.50	
劳保费用	21.82	3.43	25.25	
报刊杂志订阅费	1.56	0.36	1.92	
档案管理费	0.00	14.98	14.98	
宣传推广费	299.86	144.51	444.37	
招聘费	61.19	31.82	93.01	
企业文化建设费	4.91	0.80	5.71	
党团经费	4.39	1.34	5.73	
工会经费	19.51	27.57	47.08	
协会会费	5.00	2.00	7.00	
审计评估费	6.93	9.75	16.68	
法律顾问费	13.58	12.78	26.36	
咨询顾问费	266.06	132.46	398.52	
专家评审费	0.55	0.00	0.55	
安全生产费	0.00	2.49	2.49	
税金支出	20.35	51.44	71.79	
固定资产购置	109.03	6.44	115.47	
疫情防控费用	0.00	1.77	1.77	
研发支出	133.44	190.79	324.23	
其中：智能网联车载系统及终端设备	132.23	0.00	132.23	
智慧交通设备及系统研发	1.21	0.00	1.21	
智能驾驶系统集成及终端	0.00	122.88	122.88	
车路协同与智慧交通解决方案	0.00	59.99	59.99	

项 目	2021 年度	2022 年 1-7 月	合计	备注
北斗智能可信导航及增强应用示范工程项目	0.00	7.92	7.92	
股权投资	2,450.00	4,000.00	6,450.00	
市场化项目成本支出	30.39	5.02	35.41	
其中：测试服务收入	30.39	0.00	30.39	
场景应用采购成本	0.00	5.02	5.02	
实验室运维专项	0.00	107.86	107.86	
其中：监控室设备采购	0.00	33.52	33.52	
实验室大物业费用	0.00	59.34	59.34	
实验室水电费	0.00	15.00	15.00	
产业基金	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	0.00	0.00	
不可预计费用（代垫征拆款）	0.00	14,658.00	14,658.00	

（三）长期股权投资情况

截至 2022 年 8 月，湘江智能公司长期股权投资期末余额 6,450.00 万元，其中：2021 年度投资中汽院智能网联汽车检测中心（湖南）有限公司 2,450.00 万元，持股比例 49%，该公司属于湘江智能公司合营子公司；2022 年度投资湖南湘江智能网联园建设投资有限公司 1,500.00 万元，持股比列 100%；投资湖南湘江智芯云途科技有限公司 1,000.00 万元，持股比列 100%；投资湖南湘江智车出行科技有限公司 1,500.00 万元，持股比列 100%；以上 3 家公司均属于湘江智能公司全资子公司，各公司主要经营范围如下：

中汽院智能网联汽车检测中心（湖南）有限公司主要经营机动车安全技术检测服务；机动车性能检验服务；汽车相关技术咨询服务；检测设备的研发、销售、租赁；教学设备的研究开发；车辆工程的技术的研发；智能化技术的研发、转让、服务；独立

的第三方质量检测；独立的第三方质量评估与监管；独立的第三方质量体系认证；仪器设备检验检测；仪器设备计量校准；进出口商品检验鉴定；计量认证；计量检定校准；质量管理体系认证；工程机械检测技术服务；机动车安全事故物证分析和技术鉴定；机动车、工程机械等的检测技术服务；从事机动车鉴定评估领域的技术咨询服务；机动车技术状况鉴定；机械技术开发服务；机械技术咨询、交流服务；机械技术转让服务；科教器材的生产、销售、研发；展览服务；企业管理咨询服务；物业管理；房屋租赁；场地租赁；自有厂房租赁；卡丁车运动的组织与策划；汽车赛事策划；赛车场所经营。

湖南湘江智能网联园建设投资有限公司经营范围包括以自有资金从事投资活动；规划设计管理；土地整治服务；工程技术服务（规划管理、勘察、设计、监理除外）；承接总公司工程建设业务；物业管理；园区管理服务（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：房地产开发经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。

湖南湘江智芯云途科技有限公司主要经营范围包括技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；5G通信技术服务；软件开发；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；地理遥感信息服务；物联网技术服务；物联网技术研发；数据处理服务；工业互联网数据服务；会议及展览服务；数据处理

和存储支持服务；互联网数据服务；人工智能基础资源与技术平台；人工智能行业应用系统集成服务；云计算装备技术服务；信息系统运行维护服务；人工智能公共数据平台等。

湖南湘江智车出行科技有限公司经营范围包括汽车零部件研发；小微型客车租赁经营服务；租赁服务（不含许可类租赁服务）；汽车新车销售；新能源汽车整车销售；新能源汽车电附件销售；汽车零配件零售；电池销售；机动车充电销售；充电桩销售；新能源汽车生产测试设备销售；新能源汽车换电设施销售；汽车拖车、求援、清障服务；电动汽车充电基础设施运营等。

四、项目实施情况

（一）项目组织情况

湘江智能公司运营费用由公司综合管理部负责统筹，其中涉及到招投标的分项，由各业务部门根据公司招标采购管理办法和零星采购细则发起流程，由战略运营部统筹招采。涉及到项目验收的，由业务部门牵头，会同相关部门组织验收。

（二）项目管理情况

湘江智能公司制定了各项规章制度，所有工作都是按照制度流程开展，确保工作规范有序。日常费用开支由各部门经办人员根据业务实际情况办理费用报销，各部门负责人对该业务真实性进行复核，金融财务部根据公司财务制度对相关费用进行审核，各种费用报销的逐级审核，确保了每笔费用合理支出。同时为进一步保证各项开支符合国家法律法规政策和公司制度，湘江

智能公司聘请了中介机构对财务报表进行年度审计。

五、制度建设和各项法律法规制度的执行情况

(一) 财务管理制度的建立和执行情况

湘江智能公司于 2020 年 7 月 16 日完成公司财务会计制度的修订并印发《湖南湘江智能科技创新中心有限公司财务会计制度（修订版）》，制定并完善包括财务组织机构、人员、预算管理、费用管理、资金与往来款项管理、融资管理、资产管理、投资管理、税务管理等一系列的管理制度，明确了管理责任人、资金支出范围、审批权限及流程等，项目的资金管理与支出活动基本按照相关制度执行。

(二) 项目管理制度的建立、健全、完善和执行情况

湘江智能公司在日常管理方面建立了《零星采购实施细则》《固定资产管理办法》《合同管理办法》《费用审批权限表》《费用管理细则》等内部控制制度；在项目投资管理、工程变更及签证管理、安全生产管理、项目建设成本管理等方面制定和完善了一系列制度，出台了《项目投资管理办法（修订版）及投资决策委员会制度（修订版）》《建设项目工程变更及签证管理办法》《湖南湘江智能科技创新中心有限公司安全生产管理体系》《建设项目成本管理暂行办法（修订版）》《建设项目成本管理工作细则（修订版）》等制度，通过一系列制度的建立与执行，规范各部门的工作职责和工作流程，加强对投资项目的管理。在公司经营管理过程中，湘江智能公司基本按照相关制度执行。

（三）项目绩效自评情况

湘江智能公司编制了绩效自评报告及评分表，简要概述了项目的基本情况、资金使用及管理情况、项目组织实施情况和主要绩效情况以及项目主要经验及做法，但评绩效目标设定未根据项目实际情况细化成具体的考核指标，绩效自评工作仍存在上年度同类型的问题。

六、项目产出成果及效益情况分析

（一）产出成果

2021年湘江智能公司坚持建强平台“智能网联继续保持领跑态势”。一是“路云”系统平台能力稳步提升。全年铺排信息化项目多个，根据计划铺排完成政府投资，不断加强开放道路智能化改造，进一步提升路侧基础设施智能化水平和云控平台信息运营服务能力。二是技术合作平台创建成效明显。与中国电信、华为、腾讯、三一重工等头部企业和科研院所成立联合创新平台，聚焦智能网联场景打造、产品研发、标准编制等开展联合创新。三是资质平台争创亮点纷呈。牵头推动国检中心批筹和首批全国“双智”试点城市落户长沙，助力长沙成为全国唯一拥有智能网联领域四块国家级牌照的城市。

（二）产出效益

1.服务优化，产业聚集取得新成效

2021年湘江智能公司坚持将产业招商摆在重要位置，持续优化产业生态服务体系，加快推动产业聚集发展。一是招商服务

机制不断完善。公司被市场监管部门确定为众创空间集群注册托管主体，具备提供工商注册、共享办公、政策咨询、人才实训、品牌宣传、创业辅导等一站式服务的能力，目前已有 4 家企业签约入驻，投产后预计年产值 2 亿元。智能网联汽车产业云创新中心为 17 家单位提供了上云服务，由我司作为会长单位的长沙市智能汽车产业促进会会员单位扩充至 54 家，长沙市智能汽车产业集群被确认为湖南省先进制造业集群。二是产业载体加速建设。作为承载智能网联产业的空间载体，湘江智能网联产业园被纳入全市“十个重大引领性产业项目”、新区“十大百亿产业项目”，按照高标准规划、高水平建设要求，已完成概念策划、产业策划等前期工作，首开项目科创基地即将开工，吉林大学长沙汽车创新研究院已整体入驻园区，舍弗勒长沙总部即将签订入驻协议。三是产业投资初显成效。智能网联产业投资基金即将起航，天际新能源产业基金份额即将完成受让，3 家参股公司全部实现盈利，在推动产业发展的同时，实现了国有资产的保值增值。四是产业推介有声有色。成功承办“智能网联峰会 2021”“2021 中部人工智能博览会中部智能汽车（交通）创新发展论坛”等重大活动，得到了省市主要领导和社会各界好评，中央电视台、新华网、人民网等多次进行了报道。

2.创新驱动，核心能力实现新突破

2021 年湘江智能公司坚持以规划引领创新，以创新驱动发展。一是顶层设计不断完善。通过对标行业先进，编制了《智能

网联板块行业研究报告》《湘江智能公司智能网联板块中长期发展规划（2021-2025年）》，明确了未来3-5年公司产品研发、专利申报、标准编制布局的侧重点、突破点，明晰了车路协同与智慧交通解决方案、车联网运营服务、智能驾驶系统集成及终端三条技术产品路线，为公司智能网联业务发展指明了方向。二是自主研发取得突破。开展智能环卫、反向寻车等自研项目，成功研发T-box、V2X协议栈等产品，实现技术研发从“0”到“1”的突破，搭建了公司自主研发基础技术平台，建立了以湖大王耀南院士、清华姚丹亚教授等为首的技术专家委员会，公司成为业内具备自主研发、系统集成及系统解决方案提供的高新技术企业。三是标准专利持续发力。全年编制标准文件6个，申报专利、软著12个，其中，作为主要参编单位的《智能网联汽车测试场设计技术要求》入选工信部2021年团体标准应用示范项目，《自动驾驶公交车》成为业内对外发布的首个自动驾驶公交车系列标准。截至2021年底，累计编制标准40个，申报发明专利16个、获得软著21个。

3.深化改革，公司治理呈现新气象

2021年湘江智能公司坚持以改革为根本动力，不断提升治理水平，夯实发展基础。一是战略规划持续完善。制定了“十四五”战略发展规划，并通过了新区管委会及股东单位的审定，明确了成为国内一流的智能网联产业平台型综合服务商的愿景，力争实现“501515”发展目标，即到2025年末资产规模达到50亿元，

营业收入达到 15 亿元，净利润达到 1.5 亿元，规划引领作用不断增强。二是改革活力逐步释放。对公司章程进行了修订，编制了国企改革三年行动计划，出台、完善制度 20 多项，进一步优化了权责边界，对市场化薪酬、母子公司管控模式、任期激励等进行了探索。合理调整了组织架构，成立了智车出行公司，产城开发公司也即将成立，进一步强化了资源整合。三是队伍建设深入推进，2021 年队伍建设持续加强，全年招聘引进人才 53 名，内部提拔人才 12 名，进一步优化了干部队伍结构。目前，技术研发及市场人员占比 40%以上，本科及以上学历占比 95%。试点分类考核、末位甄别的绩效考核制度，激发了员工队伍争先创优的积极性。

4. 做实党建，党建聚合增添新动能

2021 年湘江智能公司坚持国企姓党，推动党建工作向纵深发展，打造独具特色的产业链上党建品牌，进一步凝聚发展合力。一是党建品牌初步形成。打造“产业链上党旗飘”特色品牌，与省发改委、望城交通局、三一重工等 10 余家单位党组织开展了党建联建活动，将“红色夜读”等党史学习品牌向产业链企业延伸，进一步增强了生态企业的凝聚力、创造力，人民日报进行了专题报道。二是巡察整改从严从实，积极配合新区党工委巡察组对公司巡察工作，针对巡察反馈的整改意见，制定了整改方案，实行清单化管理、项目式销号。三是组织建设不断夯实，公司党支部成功升格为党总支，下设 3 个党支部并选优配强支部班子，严格

落实“三会一课”制度，党员先锋模范作用和支部战斗堡垒作用进一步增强。特别是在疫情防控等急难险重任务中，广大党员踊跃组建突击队，冲锋在前，展现了新时代党员良好形象。

七、存在的问题

（一）营业成本占收入比较上年增加，企业经营管理水平有待加强

根据湘江智能公司提供的 2020 年度财务报表、2021 年度财务报表显示，2020 年度经营收入 1,773.23 万元，营运成本 817.81 万元，营运成本占经营收入比例为 46.12%；2021 年度经营收入 3,373.83 万元，营运成本 1,664.98 万元，营运成本占经营收入比例为 49.34%，营运成本较上一年控制占比增加了 3.22%，企业经营管理水平有待加强。

（二）绩效目标设立不够细化、量化

项目按程序设立了绩效目标，但设置不全面，仅设置了一个数量指标和一个未量化的预期效益指标，未全面反映项目应达到的数量、质量、时效、成本及预期效益，未将绩效目标细化分解为具体的、可量化、可衡量的绩效指标。

（三）绩效自评工作欠规范

湘江智能公司提交的自评报告较清晰的阐述了项目基本情况，除个别内容、数据截止时点不明晰外，基本齐全，突出了产出成果，但未对项目组织实施和监督管理过程中存在的问题和不足进行分析并提出相关有效的建议；自评评分表中项目产出效果

未根据项目实际情况转化成相应的个性指标，未将绩效指标进行细化量化，项目产出效益未通过清晰、可衡量的指标值予以体现。

（四）财务核算管理不规范

1.审批流程欠规范

（1）2021年1月14#、2021年2月14#凭证，缴纳员工工资个人所得税支出，缴纳员工工资个人所得税无资金支付审批流程。

（2）2021年1月25#凭证，支付湖南兴旺建设有限公司智能系统检测实验项目建安项目工程合同CXZX2019-182支出金额1168100元，委托管理项目资金支付审批表中审批时间早于表头填写时间。

2.原始凭证附件不齐全

（1）2021年1月14#、2021年2月14#凭证，缴纳员工工资个人所得税支出，无完税凭证。

八、有关建议

（一）加强营运成本管控，提升经营管理水平

加强预算支出管理，在年度公司预算和部门预算的基础上建立定期预算执行分析制度，按月或按季分析各部门支出是否超标，预算执行中是否存在问题，对症下药合理控制营运成本；加强规划与研究，拓展业务范围，扩大公司经营收入，提升品牌建设力度与行业影响力，不断对内外条件变化进行动态平衡，以促进公司战略发展转型，不断推动公司经营发展。

（二）提升绩效目标管理质量

建议湘江智能公司提升绩效目标管理质量，在编制绩效目标时，要按照确定的项目绩效目标、分解细化指标、设置指标值三个步骤，逐步分解设置绩效目标和指标，确保绩效目标与任务、预算相互匹配，指标设置应细化、量化，便于衡量评价，确保绩效目标编制符合规范。

（三）重视绩效自评工作，提高自评报告质量

项目单位应重视绩效自评工作，项目的前期申报、项目的预算及实施、项目的日常监督和项目验收、项目评价等程序都应有绩效目标管理和评价的意识，保证项目各个阶段都有负责人及时跟踪项目的实施情况，确保项目的绩效评价能够形成制度化、常态化。按照《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》等政策文件要求加强财政资金绩效管理工作，紧密结合项目和年度工作计划以及相关要求申报项目绩效目标，绩效目标应科学合理、细化量化，各项指标应做到具体清晰、可衡量；提高自评报告质量，绩效自评反映的问题应真实全面，提出的意见切实可行，更好的发挥专项资金效益。

（四）强化会计基础工作，规范原始凭证

加强各部门工作审核环节的内部控制，加强财务基础管理工作，严格按照公司财务管理制度执行，对财务原始支付凭证资料进行收集、整理、核对工作，及时对整理过程中发现的缺失资料进行补充。对于申请支付时缺失资料的情况，拒绝支付直至补充

完整，确保财务资料的真实、完整、合规。

九、上年度绩效评价反映的问题整改情况

本次对 2021 年度湘江智能公司注册资本金绩效评价报告反映的问题整改情况复查：对于绩效目标设置不够全面、绩效自评报告质量有待提高的问题仍然存在。

十、综合评价情况及评价结论

湘江智能公司认真组织了注册资本金的使用及管理，从项目决策、项目过程、项目产出、项目效益四个方面进行综合评价，2022 年度湘江智能公司注册资本金绩效评价得分为 88 分，评价等次为“良”。

湖南湘江新区财政局

2022 年 9 月 30 日